

VERBALE DELLA PARTE ORDINARIA DELL'ASSEMBLEA

DEGLI AZIONISTI DELLA

BUZZI UNICEM SpA

tenutasi in data 10 maggio 2013

L'anno duemilatredici il giorno dieci del mese di maggio, in Casale Monferrato presso gli uffici della società, in via Fratelli Parodi n. 34, alle ore 10,40 circa, si è riunita l'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA, qui costituita in questo giorno, ora e luogo, per discutere e deliberare, prima in sede ordinaria e quindi in sede straordinaria, sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

Parte ordinaria:

- 1.** Bilancio al 31 dicembre 2012; relazione sulla gestione e relazione del collegio sindacale sull'esercizio 2012; destinazione del risultato d'esercizio e distribuzione di riserve; deliberazioni relative.
- 2.** Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile.
- 3.** Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123 ter del D.Lgs. n. 58/1998.

Parte straordinaria:

- Proposta di modifica degli articoli 7 (Aumento del capitale sociale – Obbligazioni – Delega agli amministratori), 9 (Convocazione), 13 (Consiglio di Amministrazione) e 23 (Sindaci) dello statuto sociale e di inserimento di un nuovo articolo 31 (Norma transitoria); deliberazioni inerenti e conseguenti.

Assume la presidenza dell'assemblea il Presidente del consiglio di amministrazione Ing. Alessandro Buzzi, ai sensi dell'art. 12 dello statuto sociale, il quale, invita il notaio Patrizia Cauchi a fungere da segretario della parte ordinaria dell'assemblea.

Ottenuto il consenso dei presenti e l'accettazione dell'incarico, non in veste di pubblico

ufficiale, da parte del notaio Patrizia Cauchi, il Presidente dà atto:

- che l'avviso di convocazione è stato pubblicato sul sito internet della società ed inviato a Borsa Italiana in data 5 aprile 2013 nonché pubblicato sul quotidiano Italia Oggi del 5 aprile 2013;

- che i presenti sono numero 19 legittimati ai sensi di legge a rappresentare, in proprio o per delega, numero 127.653.195 azioni ordinarie sulle numero 165.349.149 azioni ordinarie da nominali euro 0,60 cadauna, pari al 77,202% del capitale ordinario;

- che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea ordinaria, in proprio o per delega, con specifica indicazione del numero delle azioni per le quali sono state adempiute le formalità di partecipazione, viene allegato al presente verbale sotto la lettera "A";

- che, oltre ad esso Presidente del consiglio di amministrazione, sono presenti gli amministratori:

Enrico BUZZI

Vice Presidente

Veronica BUZZI

Vice Presidente

Michele BUZZI

Amministratore Delegato

Pietro BUZZI

Amministratore Delegato

Wolfgang BAUER

Paolo BURLANDO

York DYCKERHOFF

Ester FAIA

Maurizio SELLA

Marco WEIGMANN

- che è, inoltre, presente l'intero collegio sindacale in persona dei signori:

Mario PIA

Presidente

Gianfranco BARZAGHINI

Giorgio GIORGI

- che hanno giustificato l'assenza i consiglieri Aldo FUMAGALLI ROMARIO e Gianfelice ROCCA;
- che è altresì presente il rappresentante comune degli azionisti di risparmio Dott. Roberto LONZAR.

Il Presidente dichiara, pertanto, l'assemblea legalmente costituita per la parte ordinaria e valida a deliberare sull'ordine del giorno relativo.

Il Presidente comunica che, sulla base delle informazioni a disposizione, partecipano, in misura superiore al 2%, al capitale sociale sottoscritto rappresentato da azioni ordinarie i seguenti soggetti:

FIMEDI S.p.A. che detiene direttamente e indirettamente n. 96.950.000 azioni ordinarie, pari al 58,634% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie di cui:

- direttamente n. 17.750.000 azioni ordinarie (10,735%);
- indirettamente attraverso la controllata Presa S.p.A. che detiene n. 79.200.000 azioni ordinarie (47,899%).

MAINSTAY MARKETFIELD FUND con n. 7.549.473 azioni ordinarie, pari al 4,566% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie.

Il Presidente ricorda che ai sensi dell'articolo 120, comma 5, del Decreto Legislativo n. 58/98 non è consentito esercitare il voto nei casi di omessa comunicazione alla società e a Consob di partecipazione in misura superiore al 2% nel capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie e negli altri casi previsti dalla normativa applicabile ed invita gli intervenuti a dichiarare l'eventuale esistenza di cause di impedimento o sospensione – a norma di legge – del diritto di voto, relativamente alle materie all'ordine del giorno.

Nessuno dichiara l'esistenza di cause di impedimento o sospensione del diritto di voto.

Inoltre, Buzzi Unicem SpA detiene n. 500.000 azioni ordinarie, con diritto di voto sospeso

in quanto azioni proprie, pari allo 0,302% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie.

A questo punto il Presidente:

- ai sensi del Regolamento assembleare, invita ad assistere alla riunione esperti, analisti finanziari, giornalisti qualificati e rappresentanti della società di revisione;
- ai sensi dell'art. 7 del Regolamento assembleare, avvisa che coloro che, per qualsiasi ragione, si allontanano dai locali in cui si svolge la riunione assembleare sono tenuti a darne comunicazione al personale incaricato ed a consegnare allo stesso il proprio documento di partecipazione;
- ai sensi dell'art. 9 del Regolamento assembleare, comunica che i lavori assembleari sono oggetto di registrazione audio, al fine di facilitare la successiva attività di verbalizzazione.

Prima di passare alla trattazione dei punti all'ordine del giorno dell'assemblea, il Presidente comunica che alcuni azionisti si sono avvalsi del diritto di porre domande prima dell'assemblea.

Il Presidente informa, quindi, che le risposte alle domande pervenute sono state messe a disposizione dell'assemblea all'ingresso della sala in formato cartaceo e pertanto non si procederà a darne lettura. Le domande pervenute relative ai punti all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria con le relative risposte vengono allegate al presente verbale sotto la lettera "B".

Il Presidente passa, quindi, allo svolgimento della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Sul punto

1. Bilancio al 31 dicembre 2012; relazione sulla gestione e relazione del collegio sindacale sull'esercizio 2012; destinazione del risultato d'esercizio e distribuzione di riserve; deliberazioni relative

Il Presidente, poiché la documentazione relativa al bilancio oggi in discussione è stata pubblicata sul sito internet della società e depositata presso la sede sociale e Borsa Italiana, propone di limitare la lettura alla proposta di destinazione del risultato d'esercizio e di distribuzione di riserve, illustrando agli azionisti alcune slides concernenti gli elementi più significativi dell'andamento della Buzzi Unicem e del Gruppo.

Il presidente dell'assemblea passa, quindi, la parola all'Amministratore Delegato, Dott. Pietro Buzzi, che procede al commento delle slides predisposte illustrando, in particolare, l'andamento gestionale del gruppo e della società nel 2012.

Al termine del suo intervento, il Dott. Pietro Buzzi passa la parola all'Amministratore Delegato, Ing. Michele Buzzi, il quale conclude il commento delle slides fornendo informazioni sul rapporto di sostenibilità 2012 che è stato distribuito in copia ai presenti unitamente alla documentazione assembleare.

Al termine riprende la parola il Presidente il quale dà lettura della proposta di destinazione del risultato d'esercizio riportata a pagina 27 del fascicolo di bilancio d'esercizio distribuito ai presenti e che qui di seguito si trascrive:

"Proposta di destinazione del risultato d'esercizio e di distribuzione di riserve

Signori Azionisti,

Vi proponiamo di approvare il bilancio al 31.12.2012,

che chiude con un utile di euro 10.493.907,09

che, tenuto conto che la *Riserva legale* ha raggiunto il limite

previsto dall'art. 2430 del codice civile, Vi proponiamo di

destinare nel modo seguente:

- alla Riserva art. 6, comma 1, lettera a) D.Lgs. 38/2005, per l'ammontare corrispondente alle plusvalenze da fair value iscritte nel conto economico al netto del relativo onere fiscale e diverse

da quelle riferibili agli strumenti finanziari di negoziazione		
e all'operatività in cambie di copertura	euro	905.649,05
- alla Riserva art. 2426 n. 8bis) c.c.	euro	94.869,75
- a ciascuna delle n. 40.682.659 azioni di risparmio		
(al netto di n. 29.290 azioni proprie di risparmio) un		
dividendo di euro 0,03 quale totale assegnazione del		
dividendo preferenziale relativo all'esercizio 2011, al lordo		
delle ritenute di legge, per un ammontare di	euro	1.220.479,77
residua un utile di	euro	8.272.908,52
che, previo prelievo da <i>Utili portati a nuovo</i> di	euro	2.980.065,70

Vi proponiamo di destinare nel modo seguente:

- a ciascuna delle n. 40.682.659 azioni di risparmio		
(al netto di n. 29.290 azioni proprie di risparmio) un		
dividendo di euro 0,074 (di cui euro 0,0144993 prelevati		
da <i>Utili portati a nuovo</i>) al lordo delle ritenute di legge,		
per un ammontare di	euro	3.010.516,77
- a ciascuna delle n. 164.849.149 azioni ordinarie		
(al netto di n. 500.000 azioni proprie ordinarie) un		
dividendo di euro 0,05 (di cui euro 0,0144993 prelevati		
da <i>Utili portati a nuovo</i>) al lordo delle ritenute di legge,		
per un ammontare di	euro	8.242.457,45.

Vi proponiamo inoltre che, qualora alla data di stacco del dividendo le azioni aventi diritto fossero in numero inferiore a quanto sopra indicato in virtù di eventuali acquisti di azioni proprie effettuati dalla società, il relativo dividendo sia accantonato a *Utili portati a nuovo* e che eventuali arrotondamenti effettuati in sede di pagamento siano imputati a *Utili*

portati a nuovo.”.

Il Presidente, quindi, evidenzia che il bilancio al 31 dicembre 2012, come riportato a pagina 22 del fascicolo di bilancio d'esercizio distribuito ai presenti, è stato assoggettato a revisione contabile, come prescritto dalla normativa vigente.

L'incarico di revisione è stato conferito dalla società, con delibera assembleare del 29 aprile 2005, alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. per il triennio 2005, 2006 e 2007 e prorogato con delibera assembleare dell'11 maggio 2007, ai sensi della Legge Risparmio, per gli esercizi dal 2008 al 2013.

Continua informando i presenti che i corrispettivi della Deloitte & Touche S.p.A. per l'esercizio 2012, comprensivi degli aggiornamenti ISTAT, sono stati pari a:

- euro 163.435 (corrispondenti a n. 1.420 ore) per la revisione contabile del bilancio di esercizio;
- euro 28.742 (corrispondenti a n. 250 ore), per la revisione contabile del bilancio consolidato, oltre ad euro 4.509 (corrispondenti a n. 40 ore), relativi alla revisione contabile del bilancio delle società partecipate minori;
- euro 9.017 (corrispondenti a n. 80 ore) per le verifiche sulla regolare tenuta della contabilità;
- euro 32.236 (corrispondenti a n. 280 ore) per la revisione limitata della relazione semestrale al 30 giugno 2012 della società e del Gruppo.

Inoltre, sono stati corrisposti alla Deloitte & Touche S.p.A. nell'esercizio 2012:

- euro 77.200 (corrispondenti a n. 515 ore) per i servizi professionali svolti per l'emissione delle Comfort Letters nell'ambito dell'emissione del prestito obbligazionario “Buzzi Unicem €350.000.000 6,250% - Notes due 2018”;
- euro 15.000 (corrispondenti a n. 150 ore) per l'effettuazione di procedure di revisione concordate sull'informativa finanziaria annuale che la società deve inviare ai sottoscrittori

delle guaranteed seniors notes (rispetto dei covenants) emesse dalla società controllata statunitense RC Lonestar Inc.;

- euro 2.000 (corrispondenti a n. 12 ore) per la revisione contabile del prospetto dei costi per il personale addetto alla ricerca e sviluppo predisposto ai fini della deducibilità dalla base imponibile IRAP.

Il Presidente, quindi, dichiara aperta la discussione, precisando che si procederà con tutti gli interventi di coloro che intendono chiedere la parola ed al termine alle risposte, precisando che, ai sensi del regolamento assembleare, per gli interventi è prevista una durata di 15 minuti e per le repliche una durata di 5 minuti.

Viene qui di seguito riportata una sintesi degli interventi e delle risposte fornite, anche secondo l'essenzialità degli argomenti:

azionista Carlo Maria BRAGHERO

Come per gli anni precedenti, conferma l'apprezzamento per il bilancio di sostenibilità ed in particolare per le parole prudenti scritte dagli amministratori delegati nelle prime pagine di presentazione.

Con riferimento al bilancio separato, che è oggetto di approvazione da parte dell'assemblea, rileva che il risultato operativo è in perdita, ma Buzzi Unicem è in parte anche una holding e quindi considerando anche i proventi finanziari ad essa imputabili, il risultato diventa positivo. In particolare, rileva che da Buzzi Unicem Investimenti provengono 100 milioni di dividendi; chiede notizie circa l'attività di Buzzi Unicem Investimenti.

In merito alla posizione finanziaria, ritiene condivisibile le risposte date alle domande pervenute prima dell'assemblea e chiede quali sono le prospettive dal punto di vista finanziario, soprattutto in relazione alle recenti acquisizioni Dyckerhoff ed alla procedura di squeeze out di Dyckerhoff stessa.

Chiede delucidazioni sul vocabolo “reologia” riferito ai calcestruzzi, indicato nella relazione sulla gestione.

In relazione al fatto che il piano di assegnazione di azioni a dipendenti è esaurito e che è stato convertito in contanti, chiede se sia un desiderio dei dipendenti quello di regolare i premi in contanti anzichè con un nuovo piano di assegnazione di azioni.

Chiede chiarimenti sull'importo degli avviamenti che è invariato dallo scorso anno mentre il fattore “g” è diminuito.

Relativamente alle immobilizzazioni in corso rileva una progressione di investimenti, ma senza che appaia una conclusione in merito, mentre in seguito è scritto che 10 milioni di immobilizzazioni in corso sono entrate in funzione. Chiede spiegazioni.

Rileva che in bilancio sono chiaramente spiegati i valori di carico delle partecipazioni ma la partecipazione di Unical è stata svalutata in maniera rilevante; chiede quali sono le prospettive di questo investimento.

Rileva che il fondo svalutazione crediti nel 2012 è stato fortemente incrementato; chiede se sui crediti esista qualche forma assicurativa e se siano stati modificati i criteri di affidamento dei clienti.

Prende atto della riduzione dei costi sia di energia elettrica che dei combustibili; la riduzione di energia elettrica, precisa, è modesta e probabilmente attribuibile alla minor produzione; chiede, invece, come sia stata ottenuta la riduzione dei costi dei combustibili che appare molto più consistente.

In merito alla descrizione molto dettagliata dei contenziosi in essere, osserva che per quanto riguarda il contenzioso ambientale spesso la società ne esce vincitrice; sottolinea, però, che nel contenzioso fiscale la società ha, in primo e secondo grado, subito risultati negativi, ma tende comunque a ricorrere in cassazione. Chiede se è stata fatta una valutazione di costi e benefici nel scegliere questa linea.

Mario Pedrotti, quale legale rappresentante di Raider e Investment S.r.l.

Si complimenta per l'ascesa della società nella partecipazione in Dyckerhoff.

Chiede se in futuro sia meglio puntare sulle energie rinnovabili come le eoliche, oppure sull'utilizzo dei rifiuti, come attualmente fa la società.

Chiede notizie sulle prospettive delle partecipazioni nei paesi emergenti.

Si complimenta per la sobrietà dei compensi degli amministratori.

Sandro BUZZI

Spiega il significato del termine "reologia", parola che sostanzialmente indica la "lavorabilità" del calcestruzzo, aspetto molto importante e fondamentale per i nuovi calcestruzzi SCC (Self Compacting Concrete) che vengono posti in opera senza necessità di vibrazione.

Pietro BUZZI

Spiega che la Buzzi Unicem Investimenti è una holding intermedia che raccoglie i dividendi provenienti dagli Stati Uniti e dal Messico ed in parte da Dyckerhoff. Sottolinea che gli importanti proventi finanziari, quali figurano nel bilancio, sono conseguenza di dividendi derivanti dall'attività negli Stati Uniti, non distribuiti nell'anno precedente, e così dicasi per il Messico - anche se vi era stata già prima una distribuzione parziale - e così pure, seppure in misura minore, per Dyckerhoff.

Illustra che, per quanto concerne le prospettive derivanti dall'ulteriore acquisizione Dyckerhoff, ci si aspetta una serie di benefici, anche grazie al delisting di Dyckerhoff. In primo luogo l'acquisizione degli utili delle minoranze; poi dei benefici di tipo finanziario derivanti dalle maggiori sinergie, appunto finanziarie, fra le società del gruppo, sfruttando le diverse disponibilità di liquidità; infine tutte le altre sinergie operative collegate alla semplificazione dei rapporti fra le società.

Michele BUZZI

Spiega che il motivo principale che ha determinato la scelta di pagare in contanti i premi ai dipendenti, e non più in azioni, è stato quello di allinearsi con i criteri applicati a tutti gli altri paesi, così come è stato già fatto, per esempio, in tema di applicazione della parte variabile dello stipendio. In genere si è proceduto ad una operazione di omogeneizzazione, pur mantenendo alcune differenze, tenuto conto delle diverse culture e dei diversi mercati del lavoro. Si è anche tenuto conto della circostanza che negli ultimi anni, in considerazione della tassazione del valore delle azioni, l'assegnazione di azioni ai dipendenti ha pesato, in non pochi casi almeno, in maniera negativa, laddove qualcuno di essi ha avuto bisogno di monetizzare in momenti sfavorevoli, spesso immediatamente dopo l'assegnazione.

Pietro BUZZI

Informa che, per quanto concerne l'avviamento e la riduzione del fattore "g", hanno giocato varie componenti quali ad esempio i tassi di interesse, ma soprattutto l'impatto maggiore della valutazione deriva dai piani. Il piano fatto dalla società ha avuto verifiche anche esterne da parte di due diversi revisori, ma ciò non toglie che tutti i piani presentano margini di incertezza, specie per il futuro. Ciò che sostiene l'avviamento oggi è il cash flow del piano.

Circa le immobilizzazioni in corso evidenzia che nelle note al bilancio sono spiegate le motivazioni delle variazioni, precisando che l'importo di 10 milioni relativo all'entrata in funzione nel corso dell'esercizio è evidenziato nelle riclassifiche.

Informa che per le partecipazioni il metodo di valutazione è praticamente simile a quello dell'avviamento, come è diffusamente spiegato nelle note al bilancio.

Illustra che le prospettive Unical non sono particolarmente positive, ma di questo il piano ne tiene conto. Spiega che eventuali altre svalutazioni sono correlate ai futuri risultati.

Michele BUZZI

Precisa che Unical è il miglior cliente di Buzzi Unicem, almeno per quanto riguarda il cemento, in quanto consuma un quarto delle vendite complessive. Unical è anche il miglior pagatore per l'azienda cemento, nonostante abbia, poi, problemi per l'incasso dei suoi crediti. Unical è una società forte in un momento molto difficile; tra l'altro sono stati attuati piani di investimento dal punto di vista qualitativo e in ordine al controllo della produzione. Attualmente Unical è una società all'avanguardia che ha in corso l'esecuzione di lavori tra i più importanti d'Italia, con ampio riconoscimento delle capacità della società, pur in un mercato difficile per quanto riguarda la remuneratività. Si è proceduto a ristrutturazioni importanti, anche con sacrifici, ma i risultati non possono essere immediati.

In riferimento ai crediti informa che attualmente non sono in essere forme di assicurazione e che sono stati effettuati tentativi di cessione, ma senza risultati. Spiega che i criteri di affidamento sono stati modificati in senso restrittivo e che viene impiegato del personale che si occupa esclusivamente di questo problema. In ogni caso nel panorama delle aziende del settore la società è significativamente al di sotto della media nazionale per quanto concerne i tempi di incasso. Prosegue spiegando che nell'anno passato si è proceduto ad uno scrutinio severo circa le forniture a rischio di insolvenza; la prudenza ha pagato perchè in molti casi la scelta di rinunciare ad un cliente si è rivelata felice, in quanto l'insolvenza si è, poi, verificata.

Spiega che il costo dell'energia elettrica è sceso di poco perchè l'energia è rincarata. La forte diminuzione del costo dei combustibili è dovuta alla riduzione della produzione, alla diminuzione del costo a livello internazionale del petcoke e all'uso dei combustibili alternativi.

Pietro BUZZI

Spiega che per quanto concerne il contenzioso fiscale, ad oggi, si sono ottenuti, per due

fattispecie abbastanza simili, risultati diversi a livello di commissioni tributarie. Motivi oggettivi consigliano che il contenzioso sia portato avanti sino al giudizio definitivo.

Spiega che il programma di acquisti di partecipazioni in Russia ha un andamento lento e terminerà nel 2017; esso si è rivelato conveniente per la società in quanto il prezzo è fisso. Attualmente la partecipazione della società è vicina al 90% ed è destinata ad arrivare quasi alla totalità. Per il Messico la situazione è più complicata in quanto la situazione azionaria è stabile e nel futuro non sono prevedibile movimenti a breve termine.

Sandro BUZZI

A proposito dell'energia eolica precisa che la società non si pone come obiettivo la produzione di energia elettrica perchè i suoi bisogni riguardano l'energia termica; ecco perchè la società cerca fonti specifiche per quest'ultima, donde il suo interesse per i combustibili alternativi con rendimenti elevati.

Michele BUZZI

Spiega che la società ha un progetto pronto per la produzione di energia nei cementifici; a questi fini è già stato individuato lo stabilimento di Barletta, pur dando atto che la quantità prodotta sarebbe in ogni caso modesta rispetto al fabbisogno. Il progetto, però, attualmente non viene portato a compimento, sia perchè avrebbe una sua utilità solo se il forno lavorasse quasi a pieno regime, intorno al 80/85% della sua capacità, sia perchè, pur essendo l'investimento non elevato, oggi ci sono altre priorità.

Terminate le risposte agli interventi, l'Amministratore Delegato Dott. Pietro Buzzi dà lettura delle risposte ad alcune domande formulate dall'azionista Marco Bava pervenute prima dell'assemblea e non contenute nel documento a disposizione all'ingresso in sala in quanto non disponibili all'inizio dell'assemblea e che qui di seguito si riportano:

17) vorrei conoscere posizione finanziaria netta di gruppo alla data dell'assemblea con

tassi medi attivi e passivi storici.

Al 31 marzo 2013, ultimo dato reso pubblico, è negativa per 1.227,0 milioni di euro che si confronta con un dato al 31 dicembre 2012 negativo per 1.124,9 milioni di euro.

La restante parte della risposta è contenuta nel documento messo a disposizione dell'assemblea.

22) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

L'andamento del fatturato complessivo nel primo trimestre del 2013, ultimo dato pubblicato, evidenzia un decremento di circa il 10,5% rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso.

Il dettaglio del fatturato per settore sarà indicato nel resoconto intermedio di gestione che sarà reso pubblico nei prossimi giorni.

27) vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti.

Non hanno richiesto l'ammissione in sala giornalisti in rappresentanza di testate.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione e, prima di passare alla votazione, comunica che al momento i presenti sono numero 19 rappresentanti, in proprio o per delega, numero 127.653.195 azioni ordinarie, pari al 77,202% del capitale ordinario.

Il Presidente comunica che, ai sensi dell'art. 20 del Regolamento assembleare, le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente mette quindi in votazione il bilancio al 31 dicembre 2012 e la proposta di

destinazione del risultato d'esercizio e di distribuzione di riserve.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 22 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il bilancio al 31 dicembre 2012 e la proposta di destinazione del risultato d'esercizio e di distribuzione di riserve a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 127.625.479

voti contrari: n. 27.446

voti astenuti: nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole o voto contrario con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione I) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente comunica che il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal 23 maggio 2013 (data stacco il 20 maggio 2013 e *record date* il 22 maggio 2013), con utilizzo della cedola n. 16 per le azioni di risparmio e della cedola n. 15 per le azioni ordinarie.

Il Presidente passa, quindi, a trattare il secondo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria e cioè:

2. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile

Il Presidente propone di omettere la lettura della relazione illustrativa degli amministratori, poiché la stessa è stata pubblicata sul sito internet della società e depositata presso la sede sociale e Borsa Italiana ed è riportata a pagina 140 del fascicolo di bilancio d'esercizio distribuito ai presenti.

Il Presidente invita, quindi, il segretario a dare lettura della proposta di deliberazione riportata in calce alla relazione illustrativa a pag. 143 del fascicolo di bilancio d'esercizio

distribuito ai presenti e che qui di seguito si trascrive:

“Proposta di deliberazione

L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria:

- considerata la Relazione illustrativa degli amministratori;
- avute presenti le disposizioni contenute negli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile;
- tenuto conto delle disposizioni contenute nell'articolo 2359 bis del codice civile;
- considerato che la società detiene n. 500.000 azioni proprie ordinarie e n. 29.290 azioni proprie di risparmio,

delibera di

- 1) revocare, a far data da oggi, per la parte non utilizzata, la delibera di acquisto di azioni proprie e di disposizione delle stesse adottata dall'assemblea del 11 maggio 2012;
- 2) autorizzare l'acquisto, in una o più volte, di ulteriori massime n. 4.000.000 di azioni ordinarie e/o di risparmio del valore nominale di euro 0,60 ciascuna;
- 3) stabilire che il corrispettivo per l'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di acquisto, dovrà essere compreso tra un minimo per azione di euro 0,60, pari al valore nominale, ed un massimo per azione di euro 8 relativamente alle azioni di risparmio e tra un minimo per azione di euro 0,60, pari al valore nominale, ed un massimo per azione di euro 16 relativamente alle azioni ordinarie, ovvero al prezzo più elevato consentito dalle prassi di mercato approvate da Consob con delibera n. 16839 del 19 marzo 2009, qualora tali prassi venissero adottate dalla società;
- 4) conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, di procedere nei modi di legge, alle condizioni sopra esposte e con le gradualità ritenute opportune, all'acquisto sul mercato delle azioni sociali nell'interesse della società, secondo le modalità operative stabilite nel Regolamento di Borsa Italiana S.p.A., in conformità all'art. 144 bis, comma 1, lett. b), del Regolamento

Consob n. 11971/99, ed eventualmente avvalendosi anche delle modalità previste dalle prassi di mercato approvate da Consob con delibera n. 16839 del 19 marzo 2009;

5) stabilire in euro 64.000.000 il controvalore massimo per l'acquisto, a valere sulla riserva "Avanzo di fusione";

6) conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti, affinché possano, in via disgiunta tra loro, utilizzare – in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte – le azioni proprie attualmente in portafoglio e quelle che siano state acquistate in base alla presente deliberazione sia mediante alienazione delle stesse sia quale corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, nonché per l'eventuale distribuzione, a titolo oneroso o gratuito, a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della società o di società controllate ai sensi dell'art. 2359 del codice civile ovvero per eventuali assegnazioni gratuite ai soci, attribuendo agli stessi la facoltà di stabilire, di volta in volta, termini, modalità e condizioni che riterranno più opportuni, fermo restando che il prezzo od il valore attribuito alle stesse non dovrà essere inferiore al valore corrispondente alla media delle quotazioni ufficiali registrate nel mese solare precedente al mese solare in cui viene effettuata l'operazione diminuito del 10% (dieci per cento), ovvero ad un corrispettivo non inferiore al prezzo più basso consentito dalle prassi di mercato approvate da Consob con delibera n. 16839 del 19 marzo 2009, qualora tali prassi venissero adottate dalla società, ad eccezione del caso di utilizzo delle azioni proprie per l'eventuale distribuzione a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della società o di società controllate ai sensi dell'art. 2359 del codice civile nonché per eventuali assegnazioni ai soci, che potranno avvenire anche gratuitamente;

7) stabilire che l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione delle azioni proprie è concessa per la durata di diciotto mesi a far data da oggi;

8) autorizzare il consiglio di amministrazione, e per esso i legali rappresentanti, ad

effettuare, ai sensi dell'art. 2357 ter, 1° comma, del codice civile, nei limiti sopra indicati, operazioni successive di acquisto ed alienazione;

9) conferire ai legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, ogni potere occorrente per l'esecuzione della presente deliberazione, procedendo alle debite appostazioni di bilancio ed alle conseguenti scritturazioni contabili.”.

Il Presidente, dopo aver ripreso la parola, dichiara aperta la discussione.

Nessuno chiedendo la parola il Presidente dichiara chiusa la discussione e, prima di passare alla votazione, comunica che al momento i presenti sono numero 18 rappresentanti, in proprio o per delega, numero 127.652.945 azioni ordinarie, pari al 77,202% del capitale ordinario.

Il Presidente dichiara che, ai sensi dell'art. 20 del Regolamento assembleare, le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente, quindi, mette in votazione il testo di delibera relativo al punto 2 dell'ordine del giorno letto dal segretario.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 22 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativo al punto 2 dell'ordine del giorno letto dal segretario a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 127.552.274

voti contrari: n. 93.371

voti astenuti: 7.300.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole o voto contrario o astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea

(votazione II) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente passa, quindi, a trattare il terzo ed ultimo punto posto all'ordine del giorno della parte ordinaria e cioè:

3. Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123 ter del D.Lgs. n. 58/1998

Il Presidente informa che è stata distribuita in copia la relazione sulla remunerazione redatta ai sensi dell'art. 123 ter del D.Lgs. n. 58/1998, già pubblicata sul sito internet della società e depositata presso la sede sociale e la Borsa Italiana.

Il Presidente informa, quindi, che l'assemblea è chiamata a deliberare con voto non vincolante sulla sezione prima della relazione sulla remunerazione, contenente la descrizione della politica di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche della società, proponendo di ometterne la lettura in quanto già pubblicata ed a mani dei presenti.

Il Presidente invita, quindi, il segretario a dare lettura della proposta di deliberazione riportata in calce alla relazione sulla remunerazione distribuita ai presenti e che qui di seguito si trascrive:

“Proposta di deliberazione

“L'assemblea degli azionisti di Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria, considerata la Relazione sulla remunerazione predisposta dagli amministratori,

delibera

di approvare, ai sensi dell'art. 123 ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998, la Sezione I della Relazione sulla remunerazione predisposta dagli amministratori e contenente la politica della società in materia di remunerazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione e degli altri Dirigenti con responsabilità strategiche nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.”.

Il Presidente, dopo aver ripreso la parola, dichiara aperta la discussione.

Nessuno chiedendo la parola il Presidente dichiara chiusa la discussione e, prima di passare alla votazione, comunica che al momento i presenti sono numero 18 rappresentanti, in proprio o per delega, numero 127.652.945 azioni ordinarie, pari al 77,202% del capitale ordinario.

Il Presidente dichiara che, ai sensi dell'art. 20 del Regolamento assembleare, le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente, quindi, mette in votazione il testo di delibera relativo alla sezione prima della relazione sulla remunerazione letto dal segretario.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 22 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativo alla sezione prima della relazione sulla remunerazione letto dal segretario a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 112.601.093

voti contrari: n. 13.774.090

voti astenuti: n. 1.277.762.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole o voto contrario o astenuti, con il numero delle rispettive azioni, e le azioni non ammesse al voto sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione III) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Dopo di che, null'altro essendovi a deliberare sulla parte ordinaria dell'ordine del giorno e nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la parte ordinaria dell'assemblea alle ore 13 circa, dando atto che l'assemblea proseguirà per deliberare sulla parte straordinaria dell'ordine del giorno con verbalizzazione in forma notarile.

Sono allegati al presente verbale:

- **sotto la lettera “A”**: l’elenco nominativo dei partecipanti all’assemblea ordinaria, in proprio o per delega, con specifica indicazione del numero delle azioni per le quali sono state adempiute le formalità di partecipazione e nel quale sono evidenziate per le singole votazioni coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti;
- **sotto la lettera “B”**: testo riportante le domande formulate dagli azionisti Fabrizio Redaelli, Carlo Fabris e Marco Bava relative ai punti all’ordine del giorno della parte ordinaria con le relative risposte;
- **sotto la lettera “C”**: copia delle “slides” proiettate relative al bilancio ed al bilancio di sostenibilità;
- **sotto la lettera “D”**: bilancio civilistico Buzzi Unicem SpA con le relative relazioni;
- **sotto la lettera “E”**: bilancio consolidato Buzzi Unicem SpA con le relative relazioni.

Letto, confermato e sottoscritto

IL PRESIDENTE

Alessandro Buzzi

IL SEGRETARIO

Patrizia Cauchi

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2013

	PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI		
		TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III
1	SALIO LEANDRO	1.500	1.500			F	F	F
2	VIALE MARCHINO PAOLO	50.000	50.000			F	F	F
3	BELTRAME CARLO	250	250			F	X	X
4	CARLA' FABIO	1	1			F	F	F
5	BASSIGNANA PAOLO	1	1			F	F	F
6	REDAELLI FABRIZIO	1.500	1.500			F	F	F
7	LANCIANI ANDREA	97.019.060		79.200.000	PRESA SPA	F	F	F
				17.750.000	FIMEDI SPA	F	F	F
				2.560	BUZZI PIETRO	F	F	F
				66.500	BUZZI ALESSANDRO	F	F	F
8	BRAGHERO CARLO MARIA	506	506			F	F	F
9	RAIDER E INVESTMENT SRL	10	10			F	F	F
10	ARRI ALDO	7.138	7.138			F	F	F
11	FRAJRIA LUIGI	7.000		7.000	PALLI SUSANNA	F	F	F
12	BREDA OSCAR	2	2			F	F	F
13	BUZZI MARIA LUISA	40.000	40.000			F	F	F
14	BERSEZIO ROBERTO	30.139.979		344.685	CAAM MIDVALEURS EUROPE	F	F	F
				59.191	AMUNDI LOT53 FRR02J	F	F	F
				17.558	GOVERNMENT EMPLOYEES SUPERANNUATION BOARD	F	F	F
				33.466	BNYMTD (UK) AS TRUSTEE OF BLACKROCK CONTINENTAL EUROPE EQUITY TRY TRACKER FUND	F	F	F
				4.205	NEW BROOKDALE PARTNERS LP	F	F	F
				695.300	WM POOL - EQUITIES TRUST NO 26	F	F	F
				83.221	BLACKROCK LIFE LIMITED	F	F	F
				31.548	BLACKROCK LIFE LIMITED	F	F	F
				3.974	BUCKINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND	F	F	F
				4.969	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME	F	F	F
				1	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	F	F	F
				118.700	THE BOARD OF PENSIONS OF THE PRESBYTERIAN CHURCH	F	F	F
				45.940	DOMTAR INDUSTRIES INC. MASTER TRUST	F	F	F
				4.679	EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLANTRUST OF 3M COM	F	F	F
				405.399	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED	F	F	F
				3.432	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED	F	F	F
				1.777	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2013

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI		
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III
			55.374	ABITIBIBOWATER FOREIGN EQUITY MASTER TRUST	F	F	F
			4.179	AON HEWITT GROUP TRUST	F	F	F
			2.365	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	F	F	F
			144.268	TWEEDY BROWNE GLOBAL VALUE FUNDBY TWEEDY BROWNE	F	F	F
			113.408	TWEEDY BROWNE GLOBAL VAUE FUND II CURRENCY UNHEDGED	F	F	F
			56.500	UNIVERSITY OF GUELPH FOREIGN PROPERTY TRUST	F	F	F
			10.550	UNIVERSITY OF SASKATCHEWAN NON ACADEMIC PENSION PLAN	F	F	F
			761	WBW TRUST NUMBER ONE	F	F	F
			2.176	1975 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	F	F	F
			417	1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	F	F	F
			14.800	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SCS INTL EQUITY FUND	F	F	F
			1.892	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	F	F	F
			2.869	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	F	F	F
			3.343	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	F	F	F
			7.336	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	F	F	F
			7.450	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CHRISTINA MATTIN FAMILY CHARITABLE REMAINDER TRUST B	F	F	F
			1.697	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SCHRODER GLOBAL BLEND FUND (CANADA)	F	F	F
			509.000	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	F	F	F
			3.974	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	F	F	F
			17.346	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2013

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI		
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III
			21.108	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	F	F
			4.971	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	F	F
			143	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	F	F	F
			2.511	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	F	F	F
			33.628	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	F	F	F
			150.000	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AXA WORLD FUNDS	F	F	F
			23.760	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: TWEEDY BROWNE VALUE FUNDS-TWEEDY BROWNE INTL VALUE FUND (CHF)	F	F	F
			169.333	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP INDEX FUND	F	F	F
			34.641	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	F	F	F
			6.626	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	F	F	F
			4.167	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	F	F	F
			362	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	F	F	F
			8.093	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	F	F	F
			53.805	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	F	F	F
			769	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	F	F	F
			881	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	F	F	F
			3.501	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: EURO EX-UK ALPHA TITLS FUND B	F	F	F
			410	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2013

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI		
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III
			2.177	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	F	F	F
			3.910	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	F	F	F
			111.300	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FONDS DE PLACEMENT DOMTAR INC. ACTIONS INTERNATIONALES	F	F	F
			87.955	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	F	F	F
			370	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SPDR S+P INTERNATIONAL MATERIALS SECTOR ETF	F	F	F
			61.862	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF	F	F	F
			1.009	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SPDR MSCI EUROPE SMALL CAP ETF	F	F	F
			1.634	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	F	F	F
			9.544	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	F	F	F
			28.603	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	F	F	F
			140.195	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F
			7.549.473	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MAINSTAY MARKETFIELD FUND	F	F	F
			65.370	S2G	F	F	F
			3.258	BROWN BROTHERS HARR come agente per: BBH/LIFEYRISSJODUR VERZLUNARMANNA-PENSIO	F	F	F
			399	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: SCHRODER GAIA	F	F	F
			2.596	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: ING DIRECT	F	F	F
			9.600	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: AXA ASSICURAZIONI SPA	F	F	F
			29.917	BNP SS SIDNEY BRANCH come agente per : FUTURE DIRECTIONS CORE INT SHARE FUND 2	F	F	F
			5.832	BNP SS SIDNEY BRANCH come agente per : HOUR GLASS INTERNAT SHARES SECTOR TRUST	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2013

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI		
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III
			6.119	JP MORGAN BANK LUXEM come agente per: SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	F	F	F
			924	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE	F	F	F
			2.177	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE-LABOR PENSION FUND 13.F. NO 172	F	F	F
			8.015	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BANKING & PAYMENTS AUTHORITY OF TIMOR-LE	F	F	F
			427	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	F	F	F
			30.775	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: SCHRODER GLOBAL DYNAMIC BLEND FUND	F	F	F
			28.248	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: SCHRODER GLOBAL ENHANCED INDEX FUND	F	F	F
			3.199	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: WYOMING RETIREMENT SYSTEM	F	F	F
			87.009	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: SCHRODER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	F	F	F
			12.422	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: SCHRODER QEP GLOBAL CORE FUND	F	F	F
			3.023	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	F	F	F
			3.486	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: PLUMBING & MECHANICAL SERV (UK) INDUSTRY	F	F	F
			8.586	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS	F	F	F
			1.143	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: THE HARTFORD DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND	F	F	F
			12.600	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: THE MORNINGSTAR FOUNDATION 1189 CO ROCKFELLER CO INC 10	F	F	F
			811	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	F	F	F
			55.800	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: THE UNIVERSITY OF OTTAWA RET.PENSION PL.	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2013

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI		
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III
			189.000	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: PUBLIC EMPLOYEES PENSION PLAN	F	F	F
			5.230	HSBC BANK PLC come agente per: HSBC EUROPEAN INDEX FUND	F	F	F
			1.895	HSBC BANK PLC come agente per: NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	F	F	F
			6.590	NORTHERN TRUST -LO come agente per: National Trust for Historic Preservation in the United States	F	F	F
			1.540	NORTHERN TRUST -LO come agente per: NTGI-QM Common Daily All Country World e	F	F	F
			9.606	NORTHERN TRUST -LO come agente per: MUNICIPAL EMP ANNUITY E BEN FD CHICA	F	F	F
			19.525	NORTHERN TRUST -LO come agente per: Cheyne Walk Master Fund LP	F	F	F
			6.605	NORTHERN TRUST -LO come agente per: WORLDWIDE EQUITY PARTNERS L.P.	F	F	F
			9.529	NORTHERN TRUST -LO come agente per: RBC TRUST CO. FUND FOR GRANTOR TRUST	F	F	F
			1.441	NORTHERN TRUST -LO come agente per: FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	F	F	F
			5.204	NORTHERN TRUST -LO come agente per: FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	F	F	F
			24.045	NORTHERN TRUST -LO come agente per: LINDA HALL LIBRARY TRUST	F	F	F
			562	NORTHERN TRUST -LO come agente per: THE MASTER TRUST OF JAPAN	F	F	F
			35.189	NORTHERN TRUST -LO come agente per: NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	F	F	F
			27.532	NORTHERN TRUST -LO come agente per: FUND FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	F	F	F
			3.224	NORTHERN TRUST -LO come agente per: NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	F	F	F
			17.052	NORTHERN TRUST -LO come agente per: The Meadows Foundation Inc	F	F	F
			1.182	NORTHERN TRUST -LO come agente per: FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2013

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI		
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III
			1.374	NORTHERN TRUST -LO come agente per: WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	F	F	F
			4.121	NORTHERN TRUST -LO come agente per: WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	F	F	F
			1.454	NORTHERN TRUST -LO come agente per: WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	F	F	F
			3.000.000	MARBLE ARCH INVESTMENTS LP	F	F	F
			27.446	ERAFP ACTIONS INDICIEL 1	C	F	C
			35.627	VANGUARD INVESTMENTS EUROPE SA	F	F	C
			10.894	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	F	F	C
			53.436	PRINCIPAL FUNDS INC-DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND	F	F	C
			8.365	PRINCIPAL VARIABLE CONTRACTS FUNDS INC- INTERNATIONAL EMERGING MARKETS ACCOUNT	F	F	C
			4.040	MASTER INVESTMENT TRUST FOR DEFINED BENEFIT PLANS OF HAWAIIAN AIRLINES INC	F	F	C
			1.015.263	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST VALUE AKTIER	F	F	C
			66.005	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST CUMULUS VALUE	F	F	C
			14.993	MERCER DS TRUST	F	F	C
			5.732	POWERSHARES FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX-US SMALL PORTFOLIO	F	F	C
			3.045	POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	F	F	C
			102.302	ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC	F	F	C
			18.485	BOC PENSION INVESTMENT FUND	F	F	C
			6.689	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUNDCOMMISSION	F	F	C
			146.425	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST VALUE EUROPA	F	F	C
			3.189	RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND	F	F	C
			6.896	RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL	F	F	C
			11.123	ONTARIO POWER GENERATION INC	F	F	C
			992	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	F	F	C
			30.794	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	F	F	C
			64.428	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	F	F	C
			3.411	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC	F	F	C
			30.441	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	F	F	C
			368	ARIZONA PSPRS TRUST	F	F	C
			17.777	ONTARIO POWER GENERATION INC.	F	F	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2013

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI		
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III
			6.928	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	F	F	C
			181.726	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PENSION PROTECTION FUND	F	F	C
			172.180	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ALLIANCEBERNSTEIN INST F INC-ALLIANCEBERNS GLB RE INV F II	F	F	C
			28.860	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ALLIANCEBERNSTEIN BOND F - ALLIANCEBERNSTEIN REAL AS STR	F	F	C
			35.190	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF-ALLIANCEBRN GLB RE INV PTF	F	F	C
			119.990	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ALLIANCEBERNSTEIN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	F	F	C
			19.790	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ALLIANCEBERNSTEIN VAR PROD SER F INC-BAL WEALTH STRATEGY PTF	F	F	C
			125.257	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	F	F	C
			53.021	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALVERT WORLD VALUES F INC - CALVERT INT OPPORTUNITIES FUND	F	F	C
			225.000	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	C
			6.071	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	C
			153.516	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: F+C INSTITUTIONAL INVESTMENT FUNDS ICVC- INST EUROPEAN FUND	F	F	C
			77.134	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STICHTING F AND C MULTI MANAGER EUROPEAN EQUITY ACTIVE	F	F	C
			802	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	C
			87.000	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: DYNAMIC EUROPEAN VALUE FUND	F	F	C
			18.635	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GMO AGGRESSIVE LONG/SHORT MASTER PORTFOLIO	F	F	C
			8.125	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	F	F	C
			22.326	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MGI FUNDS PLC	F	F	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2013

PARTECIPANTI		AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI		
		TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III
				31.080	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	F	F	C
				11.566	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	F	F	C
				37.864	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY	F	F	C
				242.268	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY	F	F	C
				1.800	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SAL PENSION SCHEME	F	F	C
				42.845	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: HONG KONG HOUSING AUTHORITY	F	F	C
				217.080	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F	F	F	C
				191.441	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	C
				145.203	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	C
				24.600	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	C
				28.317	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	F	F	C
				7.372	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ASIAN DEVELOPMENT BANK	F	F	C
				5.178	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	C
				3.372	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	C
				1.719	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	C
				6.419	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	C
				4.296	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2013

PARTECIPANTI		AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI		
		TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III
				3.867	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INV F ICVC- FTSE DEV WOR LD EX - U.K. EQ INDEX F	F	F	C
				6.383	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	F	F	C
				3.462	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	F	F	C
				6.082	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GOLDMAN SACHS FUNDS	F	F	C
				27.800	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BP PENSION FUND	F	F	C
				60.263	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	C
				26.360	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	C
				131.664	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MERCER NON-US CORE EQUITY FUND	F	F	C
				40.000	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	F	F	C
				2.233	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	F	F	C
				7.959	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS	F	F	C
				75.000	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SENTINEL INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	C
				29.281	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	F	F	C
				228	PIONEER ASSET MANAGEMENT SA	F	F	C
				325.000	METROPOLE GESTION	F	F	C
				2.000.000	METROPOLE GESTION	F	F	C
				22.500	METROPOLE GESTION	F	F	C
				120.000	METROPOLE GESTION	F	F	C
				26.320	ACMBERNSTEIN	F	F	C
				280.000	BROWN BROTHERS HARRIMAN TRUSTEE SERVICES (IRELAND) L.	F	F	C
				24.210	ACMBERNSTEIN	F	F	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2013

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI		
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III
			30.620	ACMBERNSTEIN SICAV	F	F	C
			49.620	ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL REAL ESTATE INVESTMENT FUND INC	F	F	C
			1.790	ACMBERNSTEIN SICAV	F	F	C
			101.406	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	F	F	C
			9.924	BROWN BROTHERS HARR come agente per: SCHWAB FUNDAM INTER SMALL-M COMP INDE FD	F	F	C
			77.194	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD DEVELOP MARKET INDEX FUND	F	F	C
			73.614	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	F	F	C
			4.253	BROWN BROTHERS HARR come agente per: FIRST TRUST EUROPE ALPHADDEX FUND	F	F	C
			374	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FUNDS PLC	F	F	C
			150.000	BROWN BROTHERS HARR come agente per: FIDELITY SERIES INTRINSIC OPPORTUNITIES	F	F	C
			125.000	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: CAMGESTION EURO MID CAP	F	F	C
			92.883	BP2S LUXEMBOURG come agente per: PARVEST	F	F	C
			39.800	PICTET & CIE come agente per: DORSET COUNTY PENSION FUND	F	F	C
			353.504	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: SPARINVEST SICAV	F	F	C
			37.395	JP MORGAN BANK LUXEM come agente per: JPMORGAN FUNDS	F	F	C
			10.931	JP MORGAN BANK LUXEM come agente per: JPMORGAN FUNDS	F	F	C
			13.369	JP MORGAN BANK IRELA come agente per: SANLAM GLOBAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY BEECH	F	F	C
			28.040	JP MORGAN BANK IRELA come agente per: SANLAM UNIVERSAL FUNDS PUBLIC LIMITED CO	F	F	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2013

PARTECIPANTI		AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI		
		TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III
				11.372	JP MORGAN BANK IRELA come agente per: VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	F	F	C
				1.649	JP MORGAN BANK IRELA come agente per: VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	F	F	C
				690	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE	F	F	C
				21.059	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: MINEWORKERS PENSION SCHEME	F	F	C
				2.396	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC	F	F	C
				2.743	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: OPTIMIX WHOLESALE GLOBAL SMALLER CO	F	F	C
				3.056	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	F	F	C
				59.690	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)	F	F	C
				1.233.237	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: GOVERNMENT OF NORWAY	F	F	C
				2.621	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	F	F	C
				5.428	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: WYOMING RETIREMENT SYSTEM	F	F	C
				20.966	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS STRU	F	F	C
				650.401	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: JPMORGAN EUROPEAN SMALLER COMPANIES TST	F	F	C
				178.177	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	F	F	C
				8.798	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	F	F	C
				15.851	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	F	F	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2013

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI		
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III
			42.085	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: VAUXHALL MOTORS LIMITED PENSION PLAN	F	F	C
			324.678	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	F	F	C
			52.522	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	F	F	C
			958	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD AS TRUST	F	F	C
			1.691	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: ASPIRIANT RISK MANAGED GLOBAL EQUITY FUND	F	F	C
			130.182	HSBC BANK PLC come agente per: FRIENDS PROVIDENT PENSIONS LIMITED	F	F	C
			11.000	HSBC BANK PLC come agente per: WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITI	F	F	C
			851	NORTHERN TRUST -LO come agente per: States of Jersey Common Investment Fund	F	F	C
			41.873	NORTHERN TRUST -LO come agente per: COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	F	F	C
			12.107	NORTHERN TRUST -LO come agente per: COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	F	F	C
			36.774	NORTHERN TRUST -LO come agente per: LEGALEGENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	F	F	C
			828	NORTHERN TRUST -LO come agente per: RBS LEGAL E GENERAL INTL INDEX TRUST	F	F	C
			910	NORTHERN TRUST -LO come agente per: CHURCH OF ENGLAND INV FD FOR PENSION	F	F	C
			165.734	NORTHERN TRUST -LO come agente per: STICHTING PENSIOENFONDS AKZO NOBEL	F	F	C
			50.396	NORTHERN TRUST -LO come agente per: STICHTING PENSIOENFONDS AKZO NOBEL	F	F	C
			32.582	NORTHERN TRUST -LO come agente per: Strathclyde Pension Fund	F	F	C
			292.321	NORTHERN TR GLB SERV come agente per: Stichg Bewr Beropsvr Tst&Stichg Beher Beroepvr Mgr	F	F	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2013

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI		
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III
			97.500	NORTHERN TR GLB SERV come agente per: SYNTRUS ACHMEA MULTI MANAGER POOL EUROPE	F	F	C
			38.266	NORTHERN TR GLB SERV come agente per: SYNTRUS ACHMEA MULTI MANAGER POOL EUROPE	F	F	C
			89.837	NORTHERN TR GLB SERV come agente per: Stichting Dela Depositary and Management	F	F	C
			254.929	NORTHERN TR GLB SERV come agente per: STICHTING PENSIOENFONDS ING (PFI)	F	F	C
			113	NORTHERN TRUST -LO come agente per: LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREM.	F	F	C
			8.008	NORTHERN TRUST -LO come agente per: UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	F	F	C
			11.827	NORTHERN TRUST -LO come agente per: UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	F	F	C
			13.394	NORTHERN TRUST -LO come agente per: UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	F	F	C
			35.957	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP	F	F	C
			3.686	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	F	F	C
			12.646	AQR GLOBAL STOCK SELECTION HV MASTER ACCOUNT LTD	F	F	C
			281	FORMULA INVESTING INTERNATIONAL VALUE 400 FUND	F	F	C
			164.471	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD	F	F	C
			47.418	IRISH LIFE ASSURANCE	F	F	C
			471.410	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	F	F	C
			18.138	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	F	F	C
			14.888	LAZARD ASSET MANAGEMENT LTD	F	F	C
			16	AQR DELTA SAPPHIRE FUND LP	F	F	C
			20	AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P.	F	F	C
			10	AQR GLOBAL STOCK SELECTION HV MASTER ACCOUNT LTD COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	F	F	C
			21	AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	F	F	C
			234	GOTHAM CAPITAL V LLC	F	F	C
			15	BRYN MAWR CAPITAL L.P.	F	F	C
			34	ROSEMONT OFFSHARE FUND LTD	F	F	C
			3	MFP MANAGERS SPC-BRYN MAWR SEGREGATED PORTFORLIO CRICKET SQUARE	F	F	C
			31.853	FRIENDS PROVIDENT LIFE AND PENSIONS EXCHANGE HOUSE	F	F	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2013

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI		
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III
			17.779	ADVISORY RESEARCH INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FUND	F	F	C
			6	HIGHMARK LIMITED - HIGHMARK US EQUITIES	F	F	C
			255.718	THE BANK OF KOREA	F	F	A
			108.493	ELECTRICITY SUPPLY PENSION SCHEME	F	F	A
			22.011	ELECTRICITY SUPPLY PENSION SCHEME	F	F	A
			336.526	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MFS MERIDIAN FUNDS - EUROPEAN EQUITY FUND	F	F	A
			124.978	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MFS MERIDIAN FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	F	F	A
			205.703	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	F	F	A
			36.793	BROWN BROTHERS HARR come agente per: JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK LTD	F	F	A
			31.285	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BT EUROPEAN GROWTH FUND	F	F	A
			1.243	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: MFS EUROPEAN EQUITY FUND	F	F	A
			147.712	NORTHERN TRUST -LO come agente per: HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND S.	F	F	A
			2.700	GLOBAL ALL CAP EQUITY PORTFOLIO	F	A	A
			2.000	GLOBAL SMALL CAP EQUITY PORTFOLIO	F	A	A
			2.600	GLOBAL ASSET ALLOCATION PORTFOLIO	F	A	A
			797	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UBS ETF	F	C	C
			332	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	F	C	C
			4.986	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED) INDEXPOOL	F	C	C
			370	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA INVEST FUND DIVERSIFIED STRATEGY F	F	C	C
			1.580	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	F	C	C
			2.100	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	F	C	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; X= Assente alla votazione

BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2013

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI			
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	
			3.340	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	F	C	C	
			20.240	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	F	C	C	
			1.700	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	F	C	C	
			57.926	STICHTING PGGM DEPOSITARY	F	C	C	
			481.867	THE PYRAMID PEAK FOUNDATION	F	F	C	
15	BUZZI BENEDETTA	223.535	62.385	102.300	PALLI NICOLETTA	F	F	F
				58.850	BUZZI VERONICA	F	F	F
16	CARLUCCI PIETRO	337		337	CO.TRA.C. COOPERATIVA TRASPORTI A R.L.	F	F	F
17	FILIPPELLO MARIA LUISA	1.360	1.360			F	F	F
18	BALOCCO LUIGINA	300	300			F	F	F
19	DYCKERHOFF YORK	160.716	160.716			F	F	F
	TOTALE	127.653.195	325.669	127.327.526				

127.653.195

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; X= Assente alla votazione

RISPOSTE ALLE DOMANDE FORMULATE DALL'AZIONISTA

FABRIZIO REDAELLI

1- Quali considerazioni e valutazioni vi hanno portato all'abbandono nell'ultimazione della costruzione del cementificio in Russia?

E' necessaria una precisazione; non si tratta di abbandono di ultimazione, la costruzione non è mai iniziata (salvo opere accessorie e viabilità accesso al cantiere), è vero però che erano state comprate le macchine principali (quasi totalmente rivendute). A causa della crisi come noto sono stati congelati per alcuni anni i progetti di espansione principali. Nel frattempo nel potenziale mercato di sbocco dell'investimento sono sorti negli ultimi 4/5 anni altri cementifici o ammodernamenti di vecchie linee (come l'ampliamento a Suchoi Log), tali da non giustificare al momento attuale una ulteriore presenza produttiva in loco. Non è escluso in futuro di riprendere il progetto in mano (dipende dal mercato russo), e manteniamo la disponibilità della riserva di materia prima in loco.

2- Quali sono le giurisdizioni in cui si sono verificate modifiche normative che hanno portato all'iscrizione delle partite di giro contabile delle imposte differite attive su perdite fiscali?

Brevemente: che tipo di modifiche normative hanno interessato tali paesi?

Le imposte differite del 2012 sono influenzate negativamente in particolare dalla mancata iscrizione di imposte differite attive in Italia per circa 30.000 migliaia di euro e dalla svalutazione di imposte differite attive su perdite fiscali maturate in Germania per 13.000 migliaia di euro, dovute non a modifiche normative ma ad una valutazione aggiornata sulla futura recuperabilità delle stesse nei prossimi cinque anni.

3- L'anno passato avete dichiarato che uno degli obiettivi da perseguire era la riduzione del debito al fine di ottenere un rating migliore di quello attuale. I dati di fine anno mostrano solo una lievissima riduzione del debito ed inoltre entro il termine del corrente anno, avete pianificato l'acquisto totale, con il conseguente delisting, delle azioni Dyckerhoff. Sono modificate le strategie? Con quali nuovi obiettivi?

La riduzione del debito e l'ottenimento (o meglio il riottenimento) di un giudizio "investment grade" da parte delle società di rating sono e rimangono obiettivi prioritari per il nostro gruppo.

Quando a fine novembre 2012 si è presentata l'opportunità di acquisire, a prezzi adeguati, un pacchetto di azioni Dyckerhoff che permetteva di superare la soglia del 95%, la società ha ritenuto tale obiettivo altrettanto prioritario ed importante. Il delisting Dyckerhoff rappresenta un impegno significativo dal punto di vista finanziario ma ad esso corrispondono interessanti prospettive di ulteriori sinergie, riduzioni dei costi e miglioramento dell'efficienza all'interno del gruppo. Puntiamo a raggiungere tale obiettivo senza peggiorare la posizione finanziaria netta del gruppo e quindi riprendere poi rapidamente il cammino verso l'ottenimento di un giudizio "investment grade".

4- Il processo di miglioramento e ottimizzazione del ciclo produttivo è terminato oppure richiede ancora tempo ed investimenti? Ovvero l'ammodernamento e l'ottimizzazione hanno un termine temporale, oppure sono una costante che implementa la voce investimenti fissi lordi?

Il processo di miglioramento ed ottimizzazione rimane una delle nostre priorità gestionali, è costantemente monitorato e non si può mai considerare completato.

In questi ultimi anni, per esempio in Italia, la riduzione della domanda di cemento ha avuto come prima conseguenza una bassa utilizzazione delle nostre capacità produttive. Abbiamo dovuto quindi affrontare una nuova fase di gestione degli impianti a ciclo continuo con diversi assetti oltre ad innovative e, mai prima affrontate, modalità di conduzione dei nostri forni. In parallelo inoltre rimangono significativi gli investimenti per adeguare le cementerie alla co-combustione di combustibili alternativi a quelli fossili, in particolare con l'uso dei CSS (combustibili solidi secondari). Inoltre l'evoluzione tecnologica dei materiali, dell'elettronica (ed elettrotecnica) e dell'informatica ci vede sempre attenti a valutare ed implementare nuove opportunità per aumentare l'efficienza del processo e migliorare la qualità del nostro prodotto e servizio.

Venute meno quindi le esigenze per investimenti mirati a far crescere la capacità produttiva resta ancora fondamentale, per garantire la nostra competitività, un impegno costante volto al miglioramento continuo delle fabbriche esistenti.

5- E' stato sottoscritto il contratto di gestione in Algeria? Come prevedete il futuro di questo asset?

Il contratto di gestione in Algeria, scaduto nel febbraio 2012, non è stato rinnovato ed al momento non esistono le condizioni per rinnovarlo. Intendiamo svolgere con attenzione e continua presenza il nostro ruolo di azionisti di minoranza, con particolare rilievo a progetti di ottimizzazione e/o ampliamento dei due stabilimenti, puntando a massimizzare sia il risultato annuale (sperando anche su una politica dei dividendi rispettosa del nostro impegno di capitale nel paese) che la crescita di valore nel medio-lungo periodo dei nostri due assets, per trovarci competitivi nel momento in cui si dovesse riaprire uno spiraglio per avere il controllo delle due società.

6- Una recente ricerca svolta presso l'università di Barcellona (upc), dimostra la possibilità di produrre una particolare tipologia di cemento (combinazione tra calcestruzzo carbonato a base cemento portland con ph 8, e preparato a base di fosfato di magnesio e cemento (moc) con ph leggermente acido), il quale agisce come supporto alla nascita di alcuni tipi di licheni, che, nel tempo, si diffondono su tutta la superficie trattata. Come commentate tale notizia? Il dipartimento di ricerca e sviluppo Buzzi Unicem che impostazione possiede? E' orientato verso le applicazioni meccaniche nel tempo, sulla resistenza nel tempo, sulle problematiche attinenti alle diverse applicazioni ambientali (intendo utilizzo in luoghi caldi/freddi, mare, monti, estrazioni petrolifere, ecc.), oppure contestualmente affrontate problematiche simili a quelle dell'università di Barcellona? A quanto ammontano gli investimenti annui in Ricerca e Sviluppo?

La Funzione Ricerca e Sviluppo di Buzzi Unicem segue con attenzione ogni sviluppo nel campo dei nuovi leganti, in particolare se eco-sostenibili.

Abbiamo seguito la informazione del cemento a base di fosfato di magnesio della Università di Catalunya: questi cementi sono conosciuti da diversi anni ma finora non hanno avuto praticamente alcun sviluppo commerciale: uno dei difetti importanti è legato al rilascio di ammoniaca gassosa durante la reazione di indurimento.

Inoltre riteniamo che la crescita di muschi e licheni pone altri problemi importanti alla struttura, quale l'estetica, umidità e relativo ambiente insalubre.

Riguardo a cementi a basso pH, la Buzzi Unicem produce cementi solfoalluminati che sono in effetti caratterizzati da un pH significativamente minore dei cementi Portland: in passato ci sono state prove di impiego per manufatti in ambiente marino, per favorire la crescita di alghe, ecc., ma ad ora non c'è stato sviluppo commerciale per questa applicazione.

La Funzione Ricerca e Sviluppo, nel seguire lo sviluppo di nuovi prodotti, ha come obiettivo principale la ricerca di leganti a migliore sostenibilità ambientale ed allo stesso tempo a durabilità analoga o migliore rispetto al cemento portland. Le prove a lungo termine sono una parte fondamentale del processo di sviluppo.

I costi sostenuti nell'esercizio 2012 per Ricerca e Sviluppo ammontano, a livello di gruppo, a circa 20 milioni di euro.

7- Buzzi Unicem ha ottenuto da Standard Ethics il rating E (non etico) aggiornato a Luglio 2011. Esistono delle differenze di metodo e procedurali tra questo tipo di valutazione ed il Bilancio di Sostenibilità che è in essere da molti anni? Mi è sembrato di capire che tale rating è funzionale alla determinazione di allocazione degli investimenti in azioni che rispondono alle caratteristiche "Etiche": avete ricevuto visite o richieste di informazioni da tale società di rating? Rientra nelle attenzioni di Buzzi Unicem l'ottenimento di rating "etici" migliori?

Standard Ethics è una agenzia privata che sulla base di informazioni pubbliche emette un rating di sostenibilità sulle principali società quotate italiane.

Buzzi Unicem nel 2012 risulta E con outlook positivo; la metodologia di rating non è pubblica. Circa il confronto tra il rating e il Bilancio di Sostenibilità c'è da dire che il primo è

una valutazione che un'agenzia realizza sulla base di criteri da essa stessa definiti e che, nel caso di Buzzi Unicem, sono stati applicati utilizzando esclusivamente le informazioni pubbliche disponibili (non è stata la Società a rispondere al questionario di Standard Ethics). Poichè le agenzie di rating sono diverse e ciascuna connota la propria analisi secondo i propri criteri, non è detto che le informazioni pubbliche disponibili su Buzzi Unicem soddisfino le richieste di tutte. Ove la Società abbia risposto, come avvenuto lo scorso anno con il Carbon Disclosure Project (CDP), le informazioni sono state esaurienti (punteggio di 91/100) e riteniamo che anche nel caso di Standard Ethics la valutazione sarebbe potuta essere diversa.

Il secondo è un bilancio, e come tale presenta consuntivi di attività e di gestione secondo i principi di reporting della sostenibilità internazionalmente riconosciuti (GRI - Global Reporting Initiative). Redigere un bilancio di questo tipo significa dare dimostrazione di trasparenza e impegno ma non è sinonimo di eccellenza nel risultato. Nel caso di Buzzi Unicem, però, la lettura dei risultati del Gruppo conseguiti nel tempo sul fronte della sostenibilità e il modo in cui gli elementi rilevanti in questo ambito siano parte della gestione, dimostra come il bilancio stesso non sia solo un esercizio annuale ma la sintesi, ormai ultradecennale, dell'impegno del Gruppo. L'ottenimento di rating etici migliori è un obiettivo che riteniamo debba essere perseguito non fine a se stesso ma come riconoscimento consuntivo e fedele del lavoro svolto.

RISPOSTE ALLE DOMANDE FORMULATE DALL'AZIONISTA CARLO FABRIS

Parte ordinaria

1. Bilancio al 31 dicembre 2012; relazione sulla gestione e relazione del collegio sindacale sull'esercizio 2012; destinazione del risultato d'esercizio e distribuzione di riserve; deliberazioni relative.

Preliminarmente vorrei conoscere le motivazioni per cui all'assemblea dello scorso anno alle mie domande inviate via e-mail, all'interno delle quali era formulata una denuncia ex art. 2408 c.c. al Collegio Sindacale, non è stata data risposta. E' incomprensibile tale fatto atteso che il Collegio Sindacale, come suo dovere, da riscontro nella relazione che accompagna il bilancio di tale denuncia, anche se mi ritengo insoddisfatto di quanto scrive nella relazione, Come al solito (fortunatamente non tutti) il Collegio Sindacale ha dimostrato la poca indipendenza dall'azionista di controllo e cassa sempre come non censurabile o infondata i rilievi da parte degli azionisti di minoranza. Non credo che fosse una tragedia dire la verità ed ammettere che era stato un errore non rispondere alle domande. Dovreste andare a lezione dal Collegio Sindacale della Gefran, quello si posso dichiarare che è veramente indipendente e ai rilievi del piccolo azionista risponde correttamente. Ma tant'è!!!!

Le domande relative all'assemblea dell'anno scorso (tenutasi il giorno 11 maggio 2012) sono state ricevute dalla società nella sera del 10 maggio 2012, giorno precedente a quello in cui si è tenuta l'assemblea e quindi oltre il termine indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea stessa.

Si ritiene comunque che alle domande poste sia stato nella sostanza risposto in assemblea, anche a seguito di domande poste da altri azionisti o comunque ricavabili dalla documentazione assembleare.

Quanto costa il servizio della gestione del libro soci e dell'assemblea

La gestione del libro soci e dell'assemblea è svolta da una struttura interna di dipendenti della società. Relativamente alla gestione del libro soci la società si avvale di un programma informatico fornito da una società esterna, il cui costo annuo è pari a circa 7.000 euro.

Costo dell'assemblea sia come costi diretti che indiretti

I costi per l'assemblea ammontano a circa 14.000 euro.

Quanto è il compenso richiesto dalla Società di Revisione per la firma delle dichiarazioni fiscali.

Il compenso della società di revisione per le dichiarazioni fiscali è pari ad euro 2.000 e si riferisce alla revisione contabile del prospetto dei costi per il personale addetto alla ricerca e sviluppo predisposto ai fini della deducibilità dalla base imponibile IRAP.

A quanto ammonta il contributo di vigilanza versato alla Consob tramite la Società di revisione?

Il contributo di vigilanza, come stabilito da Consob, ammonta ad euro 16.900.

Indebitamento minimo, massimo e medio sia come capogruppo che gruppo.

Nel corso dell'anno 2012 l'indebitamento lordo minimo a livello di gruppo e capogruppo è stato rispettivamente di 1.694 milioni di euro e 594 milioni di euro; l'indebitamento lordo massimo a livello di gruppo e capogruppo è stato rispettivamente di 2.042 milioni di euro e 995 milioni di euro; l'indebitamento lordo medio a livello di gruppo e Capogruppo è stato rispettivamente di 1.789 milioni di euro e 785 milioni di euro.

Si chiede un aggiornamento dello stato del contenzioso sia passivo che attivo, a livello di capo gruppo e di gruppo, cioè cause intentate contro la Società e dalla Società e di quali importi trattasi indipendentemente dalle valutazioni del CdA. In modo particolare si chiede un dettaglio sulle cause contro Lone Star Industries, Inc. (lsi) a quanto ammonta la richiesta e quanto abbiamo pagato per la transazione e di cosa si trattava.

Quanto ci sono costati i legali sia a livello di capo gruppo che di gruppo.

Non ci sono aggiornamenti rilevanti rispetto a quanto indicato nella nota 47 al bilancio consolidato.

LSI e Liberty mutual hanno definito mediante un accordo la ripartizione dei costi relativi a procedimenti e rivendicazioni riguardanti materiali contenenti silicosi e asbesto. Liberty Mutual ha inoltre rinunciato ufficialmente a tutte le sue pretese pendenti alla Corte del

Cunnecticut in data 21 ottobre 2009. Nel 2012 sono sorte 28 nuove richieste di risarcimento e ne sono state definite o abbandonate 110 con un esborso di circa 0,5 milioni di dollari.

In relazione ai contenziosi evidenziati in bilancio, i costi sostenuti nel 2012 sono stati pari a circa 950 mila euro a livello di gruppo, di cui circa 50 mila per Buzzi Unicem.

Un aggiornamento, sempre a livello di capo gruppo che di gruppo, sul contenzioso fiscale. Alle pagine 133 e seguenti si indicano una serie di verifiche fiscali e di accertamenti, quant'è l'importo complessivo contestato, quanto abbiamo pagato negli ultimi due anni e a che punto sono i nostri ricorsi. Qual è l'anno fiscalmente definito?

Non ci sono aggiornamenti rilevanti nella situazione del contenzioso fiscale rispetto a quanto indicato nella nota 47 al bilancio consolidato.

Con riferimento alle verifiche fiscali ed agli accertamenti riportati alle pagine 133 e seguenti del bilancio consolidato l'importo complessivo contestato, comprensivo di imposte, sanzioni e interessi, è di circa 25 milioni di euro, dei quali negli ultimi due anni sono stati versati circa 7 milioni di euro.

Ai sensi della normativa fiscale vigente:

- in Italia il termine di accertamento per il 2007 è scaduto il 31 dicembre 2012, solo per Buzzi Unicem S.p.A. per gli esercizi 2006 e 2007 i termini di accertamento non sono scaduti perché oggetti di contenzioso fiscale;
- in USA con riferimento alla legge federale l'ultimo esercizio chiuso non più verificabile è il 2008;
- in Germania l'ultimo esercizio chiuso non più verificabile è il 2002, in Polonia il 2007, nella Repubblica Ceca il 2009, in Olanda il 2010, in Russia Ucraina e Lussemburgo il 2011.

Quanto ci costa complessivamente il Consiglio di Amministrazione (compresi rimborsi spese, bonus, ecc.)

I compensi degli amministratori per l'esercizio 2012 ammontano a complessivi euro 1.103.771,65.

Si ricorda che non è previsto un compenso quali amministratori per i due Amministratori Delegati, in quanto gli stessi percepiscono esclusivamente la retribuzione da lavoro dipendente pari, per il 2012, a complessivi euro 432.444,61.

Gli amministratori che sono anche amministratori di società controllate, si chiede il dettaglio in quali società controllate sono amministratori.

Alessandro Buzzi (componente del supervisory board Dyckerhoff AG)

Enrico Buzzi (componente del supervisory board Dyckerhoff AG, presidente Unical S.p.A.)

Michele Buzzi (amministratore delegato Unical S.p.A., componente management board Dyckerhoff AG, consigliere RC Lonestar Inc., Dyckerhoff Luxembourg S.A., Cimalux S.A.)

Pietro Buzzi (componente del supervisory board Dyckerhoff AG, consigliere Unical S.p.A., Buzzi Unicem Investimenti S.r.l., Alamo Cement Company, RC Lonestar Inc., Buzzi Unicem International S.àr.l., Presa International B.V.)

Wolfgang Bauer (presidente Management Board di Dyckerhoff AG, vice presidente Dyckerhoff Luxembourg S.A., Cimalux S.A., consigliere Dyckerhoff Basal Nederland B.V.)

Paolo Burlando (componente Supervisory Board Dyckerhoff AG, presidente Buzzi Unicem Investimenti S.r.l.)

Nella sezione 2 della relazione sulla remunerazione vengono indicati anche compensi per bonus e altri incentivi, come vengono trattati sia fiscalmente che come contributi previdenziali detti compensi? Ci fornisce un dettaglio di cosa trattasi (auto, cellulare, ecc.)

Nella colonna “Bonus ed altri incentivi” della tabella della Sezione II della Relazione sulla remunerazione è indicata la parte variabile della retribuzione da lavoro dipendente spettante agli Amministratori Delegati. Tale parte variabile è assoggettata al trattamento fiscale e previdenziale come retribuzione da lavoro dipendente.

Nella colonna “Benefici non monetari” (oltre alla quota annua versata dalla società per fondi pensione integrativi per gli amministratori che sono anche dipendenti) è indicato il valore imponibile dell’autovettura, il quale è assoggettato a prelievo fiscale e previdenziale secondo la normativa vigente; l'imponibile, specifico per ogni modello di vettura, è determinato anno per anno dalla tabella redatta dall'ACI e pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale.

Si chiede se e chi tra gli amministratori è anche dipendente della Società o dipendente di società del Gruppo.

Gli unici Amministratori che sono anche dipendenti sono gli Amministratori Delegati che sono dipendenti di Buzzi Unicem SpA.

Sono state stipulate polizze a favore degli amministratori? E' stato deliberato un'indennità di fine mandato?

La società ha stipulato a favore degli amministratori per la carica una polizza D&O, che ha per oggetto la copertura e la manleva degli amministratori, sindaci, oltre che di dirigenti, dai rischi e dagli oneri derivanti da azioni di responsabilità civile conseguenti al colposo inadempimento degli obblighi inerenti le proprie funzioni che abbiano cagionato un danno patrimoniale alla società o a terzi.

Non sono state deliberate indennità di fine mandato.

Abbiamo un rischio magazzino. Abbiamo in magazzino merci obsolete.

In base ai principi contabili internazionali le rimanenze sono valutate al minore tra il costo ed il valore netto di realizzo; le giacenze di magazzino vengono sottoposte annualmente alla verifica di congruità del relativo valore a bilancio.

L'obsolescenza dei ricambi viene attentamente monitorata; inoltre, a fronte del rischio di obsolescenza, a bilancio è iscritto un apposito fondo svalutazione che riduce direttamente il valore delle relative rimanenze.

2. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile.

Si chiede la situazione ad oggi delle azioni proprie in portafoglio della società ed il loro prezzo di carico in quanto, a meno che mi sia sfuggito, non l'ho visto riportato in bilancio.

Le azioni proprie in portafoglio sono, alla data odierna, n. 500.000 azioni ordinarie con un valore di carico di euro 8,79 per azione e n. 29.290 azioni di risparmio con un valore di carico di euro 12,74 per azione.

Si chiede la movimentazione nel corso degli ultimi due esercizi cioè gli acquisti e vendite effettuate nonché gli utili e/o perdite realizzate, anche se la variazione viene portata direttamente a patrimonio.

Nel corso degli ultimi due esercizi non sono stati effettuati acquisti e vendite di azioni proprie. *Come viene trattata fiscalmente l'assegnazione di azioni ai dipendenti e cosa s'intende per valore equo delle azioni alla data di attribuzione.*

L'assegnazione di azioni a dipendenti nel 2012 è stata effettuata mediante azioni acquistate sul mercato. Tale assegnazione costituisce costo del personale fiscalmente deducibile.

Per i dipendenti l'assegnazione di azioni costituisce compenso in natura quindi reddito imponibile sia ai fini fiscali che previdenziali.

Per valore equo delle azioni alla data di attribuzione si intende la media aritmetica dei prezzi rilevati nell'ultimo mese precedente l'assegnazione.

A chi sono state delegati i poteri di operare sulle azioni proprie.

La delibera assembleare prevede il conferimento del mandato al Consiglio di Amministrazione e per esso ai legali rappresentanti, in via disgiunta fra loro, di operare sulle azioni proprie.

RISPOSTE ALLE DOMANDE FORMULATE DALL'AZIONISTA MARCO BAVA

1) *Si e' finanziato il Meeting di Rimini di Cl? Per quanto?*

No

2) *Qual è stato l' investimento nei titoli di stato?*

Nel 2012 la società non ha effettuato investimenti in titoli di stato

3) *Quanto costa il servizio titoli? e chi lo fa?*

Il servizio titoli è svolto dalla società con proprio personale dipendente.

Relativamente alla gestione del libro soci la società si avvale di un programma informatico fornito da una società esterna, il cui costo annuo è pari a circa 7.000 euro.

4) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? delocalizzazioni?*

Negli ultimi anni la riduzione della domanda di cemento ha avuto come prima conseguenza una bassa utilizzazione delle capacità produttive. Abbiamo dovuto quindi affrontare una nuova fase di gestione degli impianti a ciclo continuo con diversi assetti oltre ad innovative e, mai prima affrontate, modalità di conduzione dei nostri forni. In parallelo inoltre rimangono significativi gli investimenti per adeguare le cementerie alla co-combustione di combustibili alternativi a quelli fossili, in particolare con l'uso dei CSS (combustibili solidi secondari). Inoltre l'evoluzione tecnologica dei materiali, dell'elettronica (ed elettrotecnica) e dell'informatica ci vede sempre attenti a valutare ed implementare nuove opportunità per aumentare l'efficienza del processo e migliorare la qualità del nostro prodotto e servizio.

Venute meno quindi le esigenze per investimenti mirati a far crescere la capacità produttiva resta ancora fondamentale, per garantire la nostra competitività, un impegno costante volto al miglioramento continuo delle fabbriche esistenti.

Si rinvia inoltre alla risposta alla domanda n. 44.

5) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali o altri che riguardano la società? Con quali possibili danni alla società?*

Nessun amministratore è indagato per reati ambientali o altri reati che riguardano la società

6) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori

7) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?*

La valutazione del valore equo degli investimenti immobiliari 2012 della società è stata effettuata dall'ufficio immobiliare interno.

8) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza)?*

La polizza D&O ha per oggetto la copertura e la manleva degli amministratori, sindaci, oltre che di dirigenti, dai rischi e dagli oneri derivanti da azioni di responsabilità civile conseguenti al colposo inadempimento degli obblighi inerenti le proprie funzioni che abbiano cagionato un danno patrimoniale alla società o a terzi.

Non ci sono ad oggi sinistri indennizzati.

La copertura è stata approvata dal consiglio ad inizio 2009 e sottoposta all'assemblea degli azionisti di aprile 2009.

I premi assicurativi corrisposti dalla società non costituiscono fringe benefit.

La compagnia assicuratrice è Chartis.

Il broker della società è Marsh.

La scadenza della polizza è annuale.

9) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

No

10) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Il broker utilizzato dalla società è Marsh. Le principali compagnie assicurative attualmente utilizzate dalla società sono AXA Corporate Solution e HDI Gerling.

I costi complessivi assicurativi sono riportati nella nota 35 al bilancio consolidato e nella nota 34 al bilancio civilistico. Non sono previsti dai principi contabili di riferimento ulteriori suddivisioni dei

costi.

La policy assicurativa è definita centralmente; ogni area geografica ha un proprio ufficio assicurazioni per la gestione dei sinistri.

11) Vorrei sapere quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

Il surplus di liquidità viene investito in time deposit, ovvero investimenti a breve termine con controparti bancarie con adeguato rating ed il rendimento è allineato alle quotazioni di mercato per operazioni simili.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di Gruppo a fine 2012 è pari a circa l'1,3% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati principalmente in euro e dollari.

12) Vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti.

Il Gruppo non prevede al momento alcun investimento specifico per la produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili.

13) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?

No

14) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?

La società non ha dipendenti di età inferiore ai 18 anni.

15) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?

No

16) Finanziamo l'industria degli armamenti?

No

17) vorrei conoscere posizione finanziaria netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.

La risposta sui relativi dati al 31 marzo 2013 sarà data in assemblea.

Il costo medio ponderato della provvista a fine 2012 era di circa il 5,0%. Tale tasso risente delle valute di denominazione del debito oltre che delle forme tecniche utilizzate e del momento in cui il debito è stato contratto.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di Gruppo a fine 2012 è pari a circa l'1,3% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati principalmente in euro e dollari.

18) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa?*

La società non ha ricevuto multe da Consob o Borsa

19) *Vi sono state imposte non pagate? se sì a quanto ammontano? Gli interessi? le sanzioni?*

La società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute. In relazione ai contenziosi fiscali in essere si fa riferimento a quanto indicato nelle note al bilancio.

20) *vorrei conoscere: variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.*

Successivamente al 31 dicembre 2012 non sono intervenute variazioni significative nelle partecipazioni

21) *vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile.*

Il gruppo non detiene azioni di società quotate classificate tra le attività finanziarie disponibili per la vendita. Le partecipazioni quotate sono quelle strategiche di controllo in Dyckerhoff AG e di collegamento in Corporación Moctezuma SAB de CV.

22) *vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.*

La risposta sui relativi dati al 31 marzo 2013 sarà data in assemblea.

23) *vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta società o persona sensi art.18 DPR. 30/86 in particolare se e' stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.*

Il consiglio di amministrazione nel corso del 2012 non ha effettuato trading su azioni proprie né su azioni di altre società.

24) *vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal*

prezzo di borsa

Le azioni proprie detenute dalla società, sia ordinarie sia di risparmio, sono state acquistate in più tranche, le ultime delle quali nel corso dell'esercizio 2008.

Il costo complessivo delle azioni proprie detenute in portafoglio è pari a circa 4,8 milioni di euro, di cui circa 4,4 milioni di euro relativamente alle azioni ordinarie e circa 0,4 milioni di euro relativamente alle azioni di risparmio.

Il costo unitario per azione è pari ad euro 8,79 per ciascuna azione ordinaria ed euro 12,74 per ciascuna azione di risparmio. Sulla base dei corsi di borsa dei primi mesi del 2013, l'eventuale alienazione delle azioni proprie comporterebbe una teorica plusvalenza complessiva di circa 1 milione di euro.

25) *vorrei conoscere nominativo dei primi dieci azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.*

I primi dieci azionisti presenti in sala sono:

PRESA S.P.A.	47,899%
FIMEDI S.P.A.	10,735%
Mainstay Marketfield Fund	4,566%
Marble Arch Investments LP	1,814%
Metropole Gestion	1,492%
Government of Norway	0,746%
Investeringsforeningen Sparinvest Value Aktier	0,614%
WM Pool – Equities Trust No 26	0,421%
JPMorgan European Smaller Companies Tst	0,393%
Sunsuper Superannuation Fund	0,308%

26) *vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?*

Sulla base dei nominativi degli azionisti presenti in assemblea, non risulta che tra i primi dieci azionisti in sala vi siano fondi pensione.

27) *vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate,*

controllanti.

La risposta sarà data in assemblea.

28) *vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?*

Gli investimenti pubblicitari riguardano esclusivamente la stampa specializzata di settore con una pianificazione biennale e per importi nell'ordine di 50/60.000 euro annui.

Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

29) *vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci, e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero*

Gli azionisti ordinari iscritti a libro soci sono n. 13.593, di cui n. 501 residenti all'estero, così suddivisi in base a fasce di possesso:

da 1 a 1.000 azioni ordinarie, n. 10.694 azionisti,

da 1.001 a 10.000 azioni ordinarie, n. 2.454 azionisti,

da 10.001 a 100.000 azioni ordinarie, n. 335 azionisti,

oltre 100.001 azioni ordinarie, n. 110 azionisti.

30) *vorrei conoscere sono esistiti nell'ambito del gruppo e della controllante e o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il collegio sindacale e società di revisione o sua controllante. a quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?*

Nell'ambito del Gruppo non vi sono rapporti di consulenza con membri del Collegio Sindacale.

I rapporti intrattenuti con la Società di Revisione e le entità appartenenti alla sua rete sono riportati, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971/99, nelle tabelle allegate al bilancio civilistico ed al bilancio consolidato

31) *vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?*

Non ce ne sono

32) *vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori? e come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti?*

No per la prima domanda. Per quanto riguarda la seconda domanda, vi sono contratti con fornitori che prevedono, al raggiungimento di un target di fatturato, il riconoscimento a favore della società di un bonus.

33) *Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India ?*

No

34) *vorrei conoscere se si e' incassato in nero?*

No

35) *vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading?*

No

36) *vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici? amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società' fornitrici?*

Non risultano interessenze in società fornitrici da parte di amministratori o dirigenti con responsabilità strategiche.

37) *vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?*

Nel 2012 la società e le sue controllate hanno effettuato liberalità per circa 1 milione di euro, principalmente a favore di enti con finalità a carattere sociale, educativo, culturale, sportivo.

38) *vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo. Quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano?*

Non ce ne sono

39) *vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust?*

I riferimenti al contenzioso, anche di gruppo ed anche in materia di antitrust, sono contenuti nella nota 44 al bilancio civilistico e nella nota 47 al bilancio consolidato. Non vi sono aggiornamenti rilevanti alla data odierna

40) *vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società'.*

Non ce ne sono

41) *vorrei conoscere se A quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)*

I dati relativi alle emissioni obbligazionarie del Gruppo sono riportati nella nota 24 al bilancio consolidato, alla quale si rinvia.

Il primo Eurobond di Buzzi Unicem SpA è stato emesso con Banca IMI e Deutsche Bank nel ruolo Joint Lead Manager e Bookrunner, il secondo con Mediobanca e Merrill Lynch International mentre i Private Placements delle società controllate statunitensi sono stati emessi con l'assistenza di Bank of America – Merrill Lynch nel ruolo di Banca Agente.

42) *vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.*

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

43) *vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:*

- *acquisizioni e cessioni di partecipazioni .*
- *risanamento ambientale*
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?*

Nel 2012 non vi sono state significative acquisizioni e cessioni di partecipazioni, ad eccezione dell'acquisto di complessive n. 20.499 azioni ordinarie Dyckerhoff AG e complessive n. 1.347.951 azioni privilegiate Dyckerhoff AG con un esborso complessivo di circa 71,7 milioni di euro.

Nel 2012 i costi per ripristino delle cave in Italia sono stati pari a circa 0,5 milioni di euro.

Nel 2012 gli investimenti in Ecologia, Ambiente e Sicurezza complessivi in Italia sono stati pari a circa 4,7 milioni di euro, pari a circa il 30% degli investimenti totali, sostanzialmente in linea con il triennio precedente, a conferma del costante impegno aziendale per lo sviluppo sostenibile, nonostante l'attuale critico contesto economico.

44) *vorrei conoscere*

- a. *i benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?*
- b. *quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers, degli impiegati e degli operai?*
- c. *vorrei conoscere rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non.*
- d. *vorrei conoscere numero dei dipendenti suddivisi per categoria, ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale*
- e. *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

I benefici non monetari per i dipendenti sono principalmente costituiti da autovetture assegnate anche per uso personale, oltre che da ticket restaurant; essi vengono contabilizzati ed assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali secondo le disposizioni legislative vigenti.

I piani di incentivazione individuale sono di due specie: 1) riservato alla forza vendita e determinati in base ad obiettivi legati alla puntualità degli incassi ed alla promozione di alcune tipologie di prodotti innovativi; 2) il programma riservato al personale con funzioni direttive imperniato su obiettivi di tipo aziendale (risultati economici), collettivo (miglioramento andamento infortunistico), individuale (target specifici); il risultato complessivo si ottiene con la misurazione dei risultati realizzati rispetto agli obiettivi prefissati.

Anche gli amministratori delegati della società, in quanto dipendenti della stessa, sono destinatari dei piani di incentivazione destinato al personale con incarichi direttivi, così come indicato nella relazione sulla remunerazione; i compensi scaturenti da questi piani sono assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali ai sensi di legge.

Le variazioni medie del costo del lavoro in Italia, per il 2012, sono state le seguenti:

- Operai : -0,73% quasi tutto determinato dal minor impatto di incentivi all'esodo, a fronte della diminuzione del 4,02% di organico della categoria.
- Impiegati: -2,81 %, dovuto principalmente alle operazioni di contenimento di organico realizzate nel 2011.

- Dirigenti: -2,35% a fronte di un'invarianza strutturale ed una riduzione di incentivi all'esodo

Il costo strutturale del lavoro in Italia è complessivamente diminuito dell' 1,08%.

In Italia il rapporto del costo retributivo medio dirigenti/non dirigenti è pari a circa 3,3.

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2012 ripartito per categoria è riportato a pag. 59 del Bilancio di Sostenibilità. Nei Paesi in cui sono presenti attività del Gruppo Buzzi Unicem, solo in Italia la categoria dei dirigenti è oggetto di disciplina giuridica autonoma e contratto collettivo nazionale di lavoro specifico; a fine esercizio 2012 i dirigenti in Italia erano 50.

Alle pagine 64 e 65 del Bilancio di Sostenibilità vi sono i dettagli dell'andamento infortunistico, con indici di gravità e di frequenza.

La società non ha in corso azioni legali da parte di dipendenti per fattispecie riconducibili a "mobbing", istigazione al suicidio, risarcimento danni alla persona per infortuni sul lavoro.

I provvedimenti organizzativi di ristrutturazione e riorganizzazione conseguenti alla recessione, erano stati avviati negli scorsi anni con un arco temporale di sviluppo che comprendeva anche il 2012 ed il 2013. Si tratta di procedure di riduzione del personale, sia nel settore cemento che nelle attività del calcestruzzo, tutte concluse con accordi sindacali. Esse hanno riguardato, nel 2012, 65 persone, con un'età media di 50,5 anni, la maggior parte in possesso dei requisiti necessari per accedere alla pensione al termine del periodo di corresponsione dell'indennità di mobilità. Anche la procedura di Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria, avviata nel 2011 per 82 dipendenti del settore del calcestruzzo è terminata a fine 2012, con un accordo sindacale a livello nazionale (19/12/2012) che ha disciplinato il licenziamento collettivo di 25 dipendenti.

45) *vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare?*

No

46) *vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Oltre alla variazione del costo del lavoro prima evidenziata, l'attenta politica di contenimento dei costi operata dalla società ha portato, quando possibile, a mantenere gli stessi livelli dell'anno precedente in modo da assorbire per lo meno gli effetti inflattivi annui.

47) *vorrei conoscere. vi sono società di fatto controllate (sensi c.c) ma non indicate nel bilancio*

consolidato?

Non ce ne sono

48) *vorrei conoscere chi sono i fornitori di gas del gruppo qual'è il prezzo medio.*

In Italia a livello industriale il consumo è poco significativo, a prezzi di mercato.

L'unico consumo consistente a livello industriale si riferisce alle attività in Russia, mentre in Ucraina la conversione degli impianti a carbone ha azzerato il consumo.

49) *vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, avv. Guido Rossi e Berger?*

Non vi sono state consulenze verso tali società

50) *vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?*

La quota italiana delle spese in ricerca e sviluppo rappresenta circa il 50% del totale del gruppo.

51) *vorrei conoscere a quanto ammonta il margine reale da 1 al 5% della franchigia relativa all'art.2622 c.c.*

Il dato è ricavabile applicando le percentuali previste dall'art. 2622 del codice civile ai valori contenuti nel bilancio

52) *vorrei conoscere i costi per le assemblee*

I costi per l'assemblea ammontano a circa 14.000 euro.

53) *vorrei conoscere i costi per valori bollati*

Il dato non è pubblicato in quanto non previsto dai principi contabili di riferimento e non ritenuto significativo ai fini della reportistica aziendale

54) *Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.*

Il processo di produzione del cemento per sua natura produce un quantitativo limitato di rifiuti pericolosi, come identificati dalla vigente normativa, sostanzialmente originati dalle operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e dalle attività di laboratorio per analisi delle materie prime, combustibili e cementi.

Tutti i rifiuti sono tracciati analiticamente, monitorati e gestiti secondo la normativa vigente.

55) *Dettaglio per utilizzatore dei costi per elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri*

di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi?

Il Gruppo non possiede elicotteri o aerei aziendali

56) *A quanto ammontano i crediti in sofferenza?*

Al 31 dicembre 2012 i crediti in sofferenza della società erano pari a circa 6 milioni di euro.

57) *Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se sì a chi a che titolo e di quanto?*

Non ce ne sono stati

58) *C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?*

Nel corso del 2012 la società non ha effettuato nessuna cessione di credito commerciale

59) *C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa?*

No

60) *Da chi è composto l'ODV e quanto costa alla società?*

L'organismo di Vigilanza è individuato nella funzione di Internal Audit della società.

61) *A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?*

La società non detiene investimenti in titoli pubblici.

62) *Quanto è l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle Entrate?*

I debiti verso istituti previdenziali al 31 dicembre 2012 ammontano a circa 4,5 milioni di euro di cui circa 2,9 milioni verso Inps.

I debiti tributari al 31 dicembre 2012 ammontano a circa 8,2 milioni di euro di cui circa 1,7 milioni per ritenute e 6,5 milioni per imposte verso l'erario tedesco come indicato nelle note alle bilancio.

Sono iscritti inoltre a bilancio debiti verso l'Agenzia delle Entrate per IRAP (0,6 milioni) e per cartelle esattoriali (1,2 milioni) per imposta di registro e relative sanzioni e interessi relative all'acquisto della partecipazione in Cementi Cairo.

63) *Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?*

Come indicato nelle note al bilancio, la società aderisce al consolidato fiscale nazionale con Fimedi S.p.A. (azionista di controllo della società) nel ruolo di consolidante.

La procedura di consolidamento fiscale permette alla consolidante di determinare un unico reddito imponibile dato dalla somma dei redditi imponibili e delle perdite delle singole società che vi partecipano.

Il consolidato fiscale nel 2012 ha chiuso con un una perdita e pertanto nessuna imposta IRES è dovuta.

64) *Quanto e' margine di interesse interno dello scorso esercizio positivo della redditività e quello negativo dell'indebitamento?*

Il margine di interesse negativo sull' indebitamento 2012 era di circa 5,0%.

Il margine di interesse positivo sugli investimenti del anno 2012 è pari a circa l' 1,3%.

Assemblea degli Azionisti

Casale Monferrato, 10 Maggio 2013

Struttura del gruppo

BUZZI UNICEM SpA

CEMENTO

Buzzi Unicem
100%

Cementi Moccia
50%

CALCESTRUZZO E AGGREGATI

Unical
100%

Altre partecipate
30-50%

ATTIVITA' ESTERE

Alamo Cement
USA 100%

Buzzi Unicem USA ¹
USA 100%

Dyckerhoff ²
GER 98%

Corp. Moctezuma ³
MEX 50%

ATTIVITA' CORRELATE

Addiment Italia
50%

Laterlite
33%

Premix
40%

Situazione a Maggio 2013

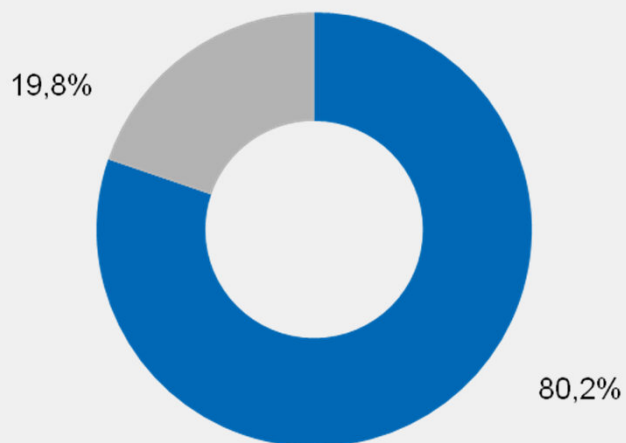
(1) 48,5% detenuto indirettamente attraverso Dyckerhoff (2) % dei diritti di voto (3) % della quota di controllo; 33% competenza economica

△ Società quotata

Struttura del capitale

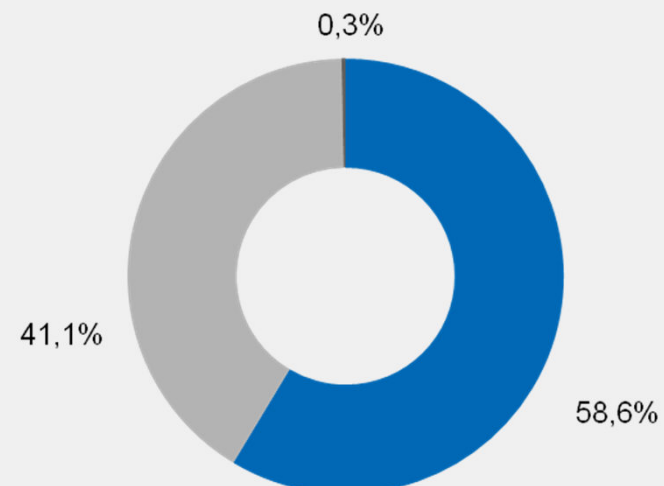
Capitale Sociale

• Ordinarie	165.349.149
• Risparmio	40.711.949
Totale azioni	206.061.098



Azioni Ordinarie

• Famiglia Buzzi	96.950.000
• Flottante	67.899.149
• Azioni proprie	500.000



Situazione a Maggio 2013

Sintesi dell'esercizio

▪ Volumi

- L'esercizio chiude in peggioramento rispetto al 2011 (cemento -3,4%, calcestruzzo preconfezionato -9,5%)
- Minore export e meteorologia più sfavorevole hanno condizionato in negativo l'andamento dell'Europa Centrale (-8,1%)
- Italia ancora in forte recessione (-19,9%)
- Europa Orientale: buona crescita in Russia (+15,3%) compensata dal rallentamento di Polonia, Repubblica Ceca ed Ucraina
- Segnali di ripresa negli Stati Uniti (+10,5%) e conferma della situazione favorevole in Messico (+6,2%)

▪ Prezzi

- Simili o superiori al 2011 in tutti i mercati, con l'eccezione della Polonia (-4,5%)

▪ Cambi

- Impatto complessivo favorevole grazie all'apprezzamento del dollaro e della hryvnia

▪ Costi

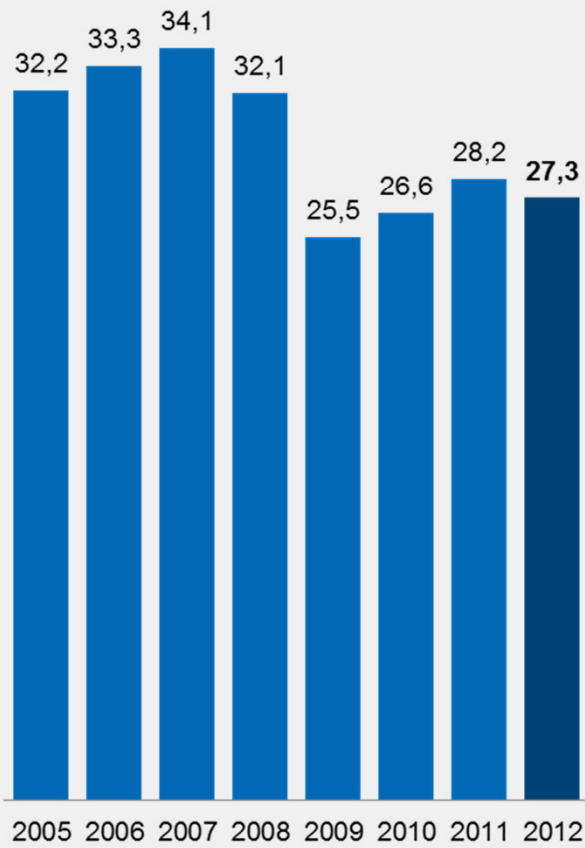
- I combustibili hanno beneficiato della riduzione del petcoke, ma persistente la crescita dell'energia elettrica

▪ Risultati

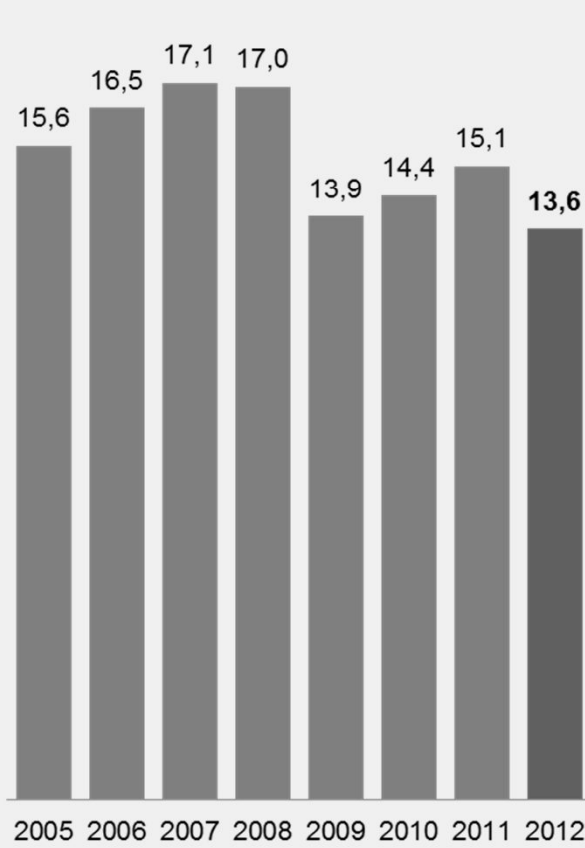
- Fatturato in aumento del 0,9% a €m 2.813 (€m 2.787 nel 2011)
- Miglioramento della redditività operativa
- Indebitamento netto a €m 1.125, grazie al cash flow operativo, costante monitoraggio degli investimenti e dividendi prudenti, nonostante l'acquisto di ulteriori azioni Dyckerhoff

Volumi

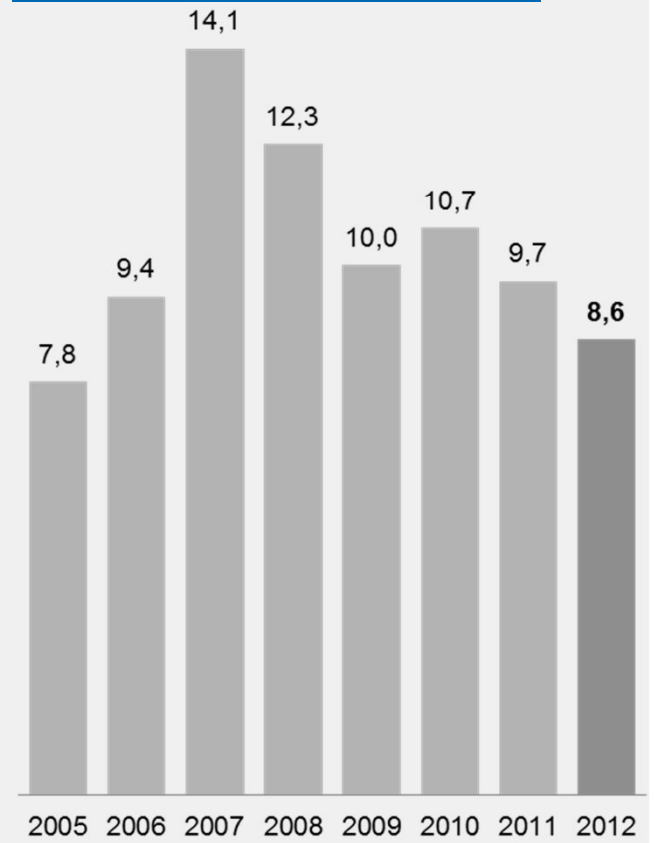
Cemento (m ton)



Calcestruzzo preconfezionato (m m3)



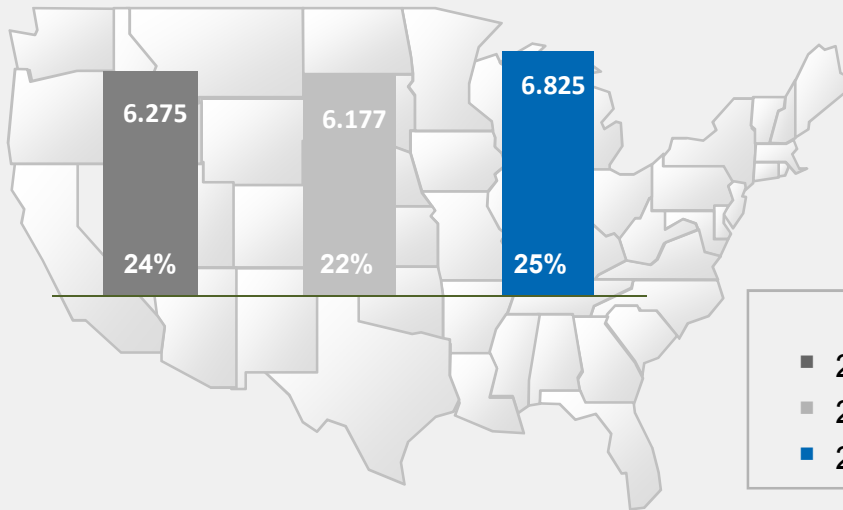
Aggregati (m ton)



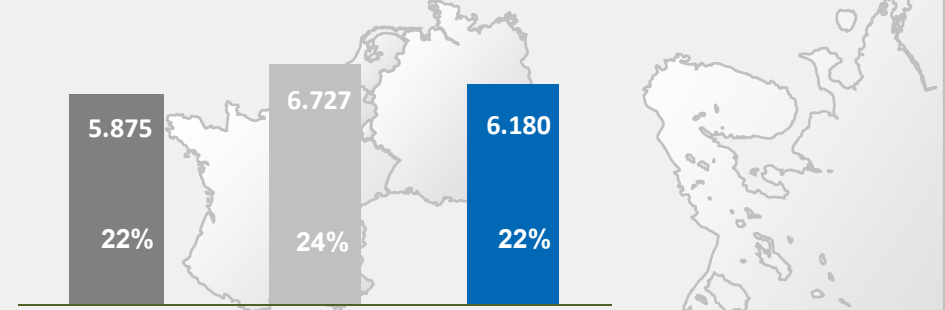
Volumi cemento per area geografica

000 ton e % del totale

Stati Uniti d'America

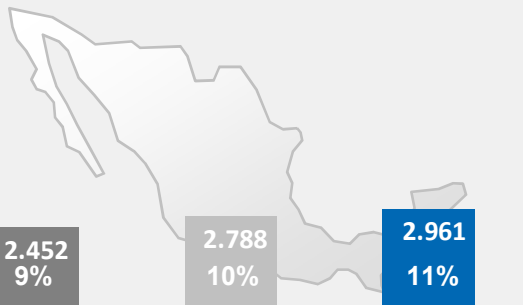


Europa Centrale

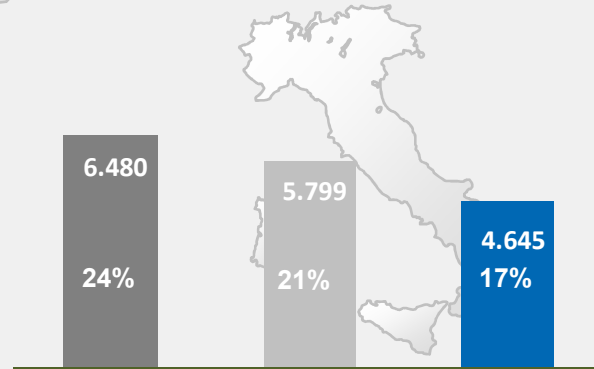


Totale Gruppo

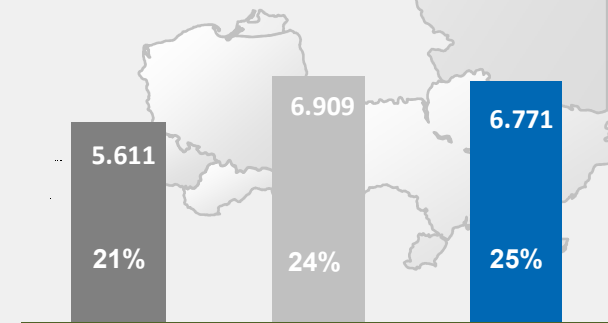
■ 2010	26.570
■ 2011	28.218
■ 2012	27.263



Messico

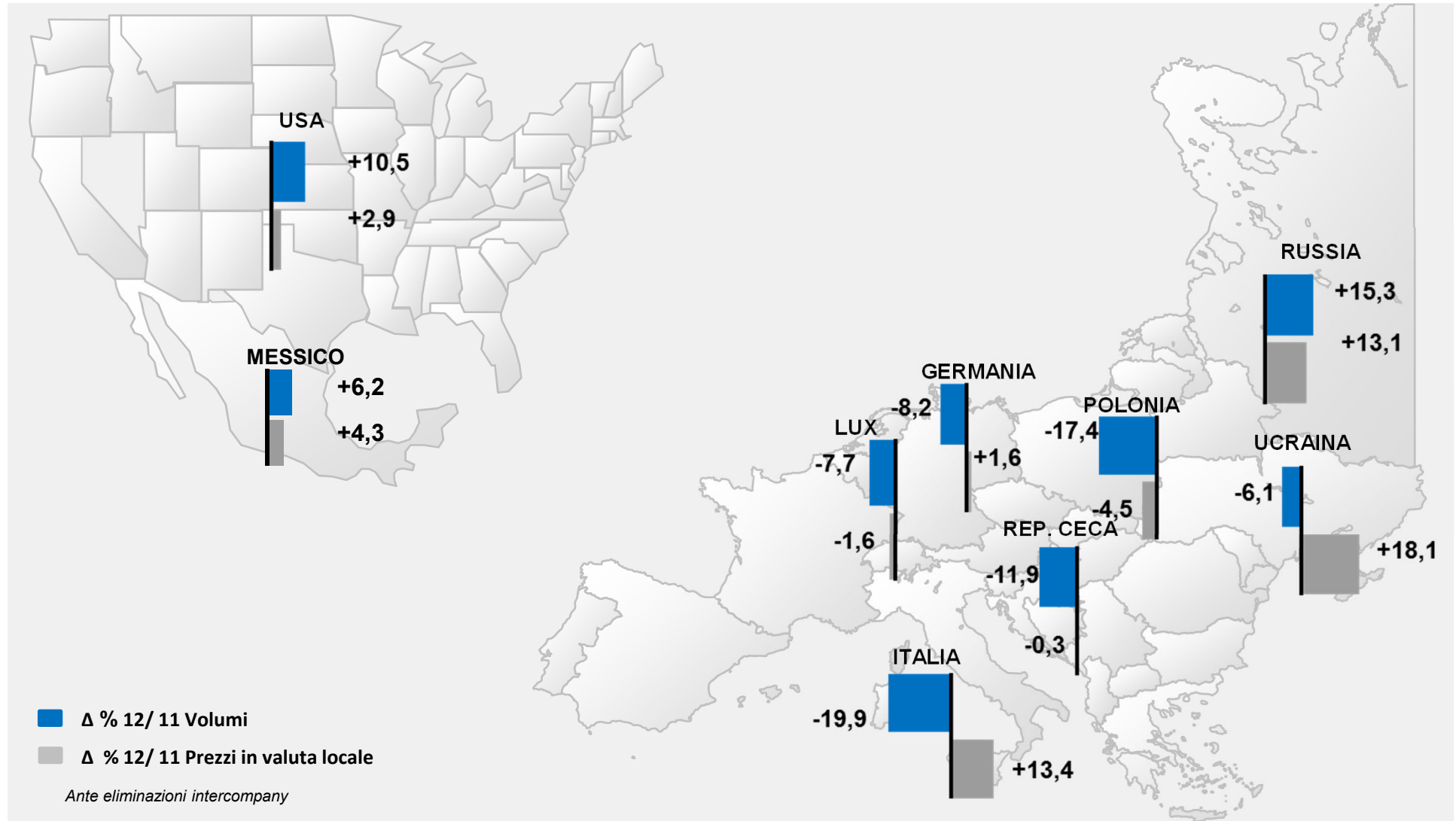


Italia













Europa Orientale

Andamento volumi e prezzi cemento



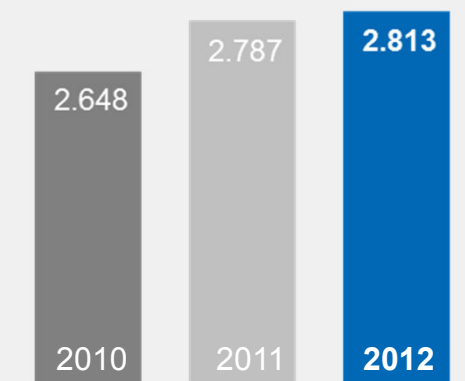
Fatturato per mercato

	2012	2011	Δ	Δ	Forex	Area	Δ I-f-I
EURm			abs	%	abs	abs	%
 Italia	478,9	568,1	(89,2)	-15,7	-	-	-15,7
 Stati Uniti d'America	680,5	557,9	122,6	+22,0	52,4	-	+12,6
 Germania	604,0	636,6	(32,6)	-5,1	-	8,2	-6,4
 Lussemburgo	104,1	112,8	(8,7)	-7,8	-	-	-7,8
 Paesi Bassi	87,5	109,7	(22,2)	-20,2	-	-	-20,2
 Rep.Ceca/Slovacchia	149,6	172,0	(22,4)	-13,0	(3,0)	-	-10,5
 Polonia	109,0	144,0	(35,0)	-24,3	(1,7)	-	-23,2
 Ucraina	134,3	112,5	21,9	+19,5	9,1	-	+11,3
 Russia	234,6	175,5	59,2	+33,7	5,5	0,1	+30,5
 Messico	269,2	237,9	31,2	+13,1	6,0	-	+10,6
<i>Elisioni</i>	(6,4)	(1,6)	(4,8)				
Totale	2.813,4	2.787,4	26,1	+0,9	68,3	8,3	-1,8

Principali dati economici

EURm

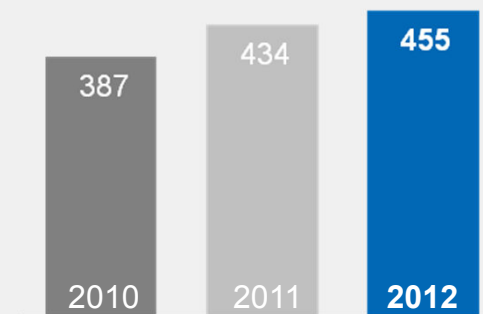
Fatturato



	10/09	11/10	12/11
	%	%	%

Δ anno su anno	- 0,9	+5,2	+0,9
Δ operativo	- 5,4	+6,0	- 1,8
Δ cambio	+3,2	-1,7	+2,4
Δ area	+1,4	+1,0	+0,3

Margine Operativo Lordo

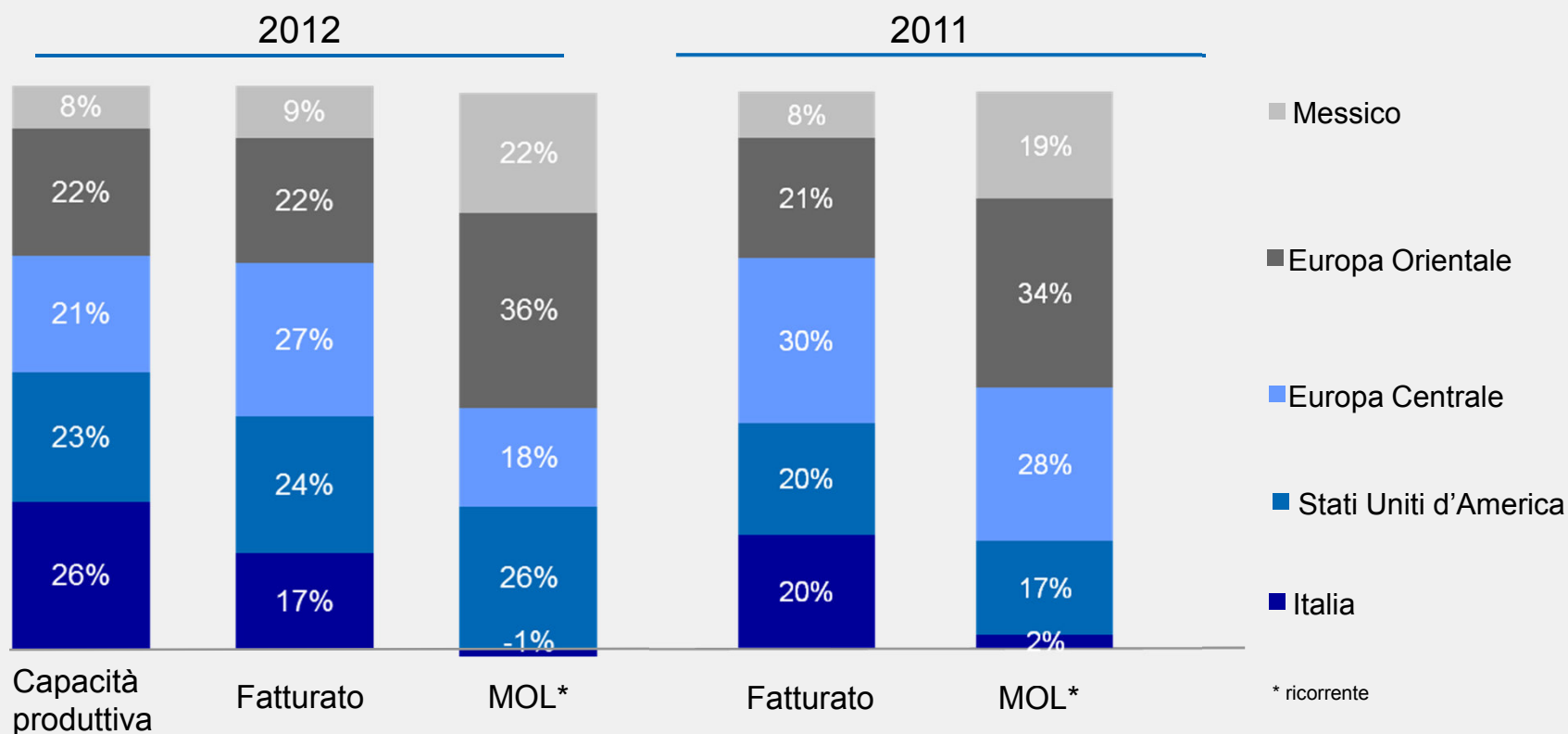


	10/09	11/10	12/11
	%	%	%

Δ anno su anno	- 28,6	+11,0	+4,8
Δ operativo	- 32,6	+12,2	+1,4
Δ cambio	+3,8	-2,0	+3,3
Δ area	+0,2	+0,8	+0,1

Fatturato e MOL per area geografica

- Aumenta il peso dei mercati emergenti, da 53% a 57% del MOL
- Contributo italiano negativo per la prima volta



Conto Economico Consolidato

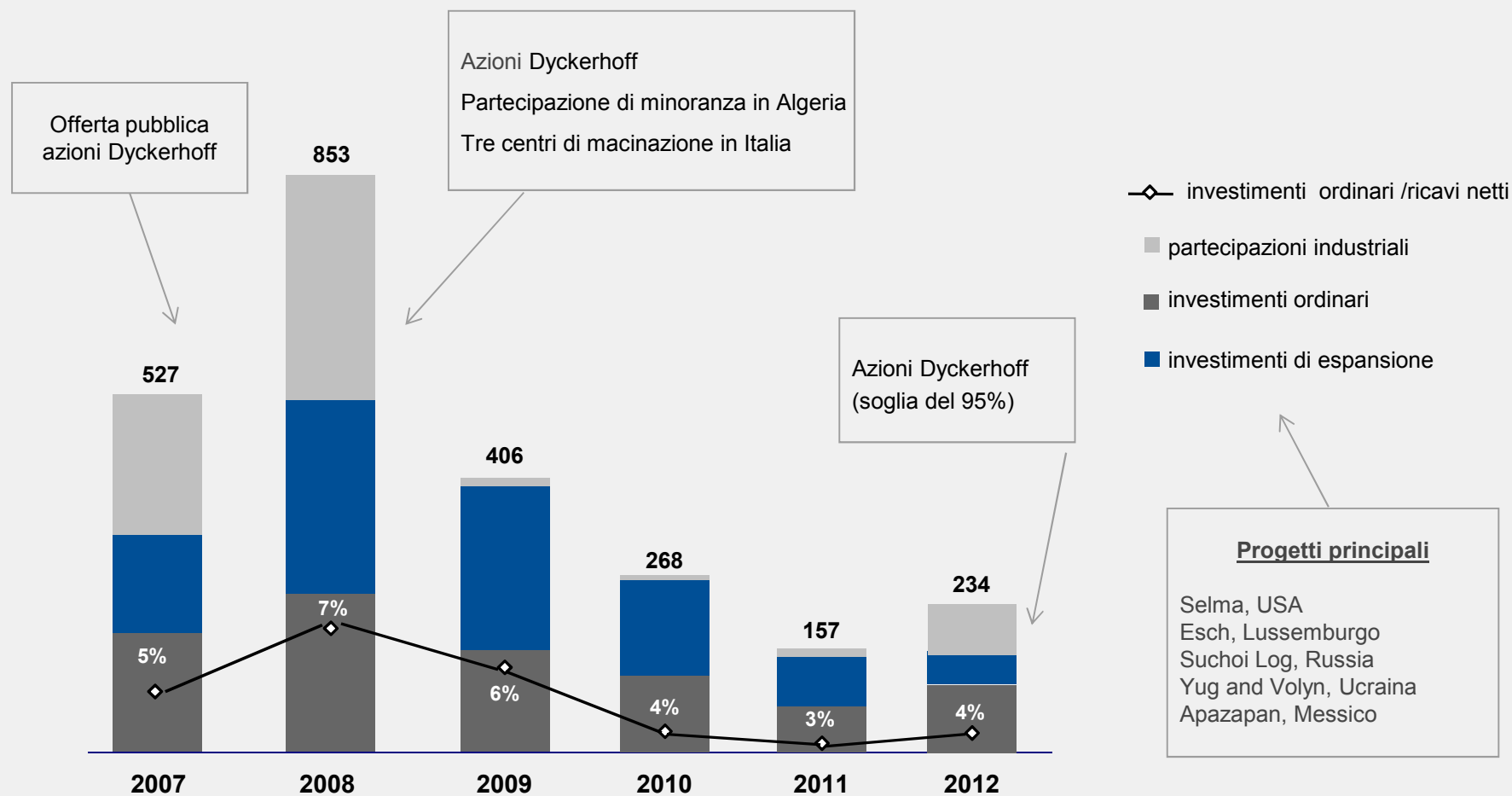
EURm	2012	2011	Δ	Δ
			abs	%
Ricavi Netti	2.813,4	2.787,4	26,1	+0,9
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	455,1	434,3	20,8	+4,8
<i>di cui, non ricorrente</i>	7,8	7,1		
<i>in % dei ricavi (ricorrente)</i>	15,9%	15,3%		
Ammortamenti e svalutazioni	(258,0)	(243,5)	(14,5)	
Risultato Operativo (EBIT)	197,0	190,8	6,3	+3,3
<i>in % dei ricavi</i>	7,0%	6,8%		
Oneri finanziari netti	(126,1)	(103,6)	(22,5)	
Risultato partecipazioni	6,9	(1,8)	8,7	
Utile ante imposte	77,8	85,4	(7,5)	-8,8
Imposte sul reddito	(75,9)	(30,5)	(45,4)	
Utile Netto	2,0	54,8	(52,9)	-96,4
Quote Terzi	(30,4)	(27,8)	(2,7)	
Utile Netto Consolidato	(28,5)	27,1	(55,5)	>100
Autofinanziamento	260,0	298,3	(38,3)	-12,8

Rendiconto Finanziario Consolidato

EURm	2012	2011
Cassa generata dalle operazioni	418,1	384,9
<i>in % dei ricavi</i>	13,7%	13,8%
Interessi passivi pagati	(96,7)	(91,8)
Imposte sul reddito pagate	(67,0)	(41,9)
Flusso monetario dalle attività operative	254,4	251,1
<i>in % dei ricavi</i>	8,9%	9,0%
Investimenti industriali	(147,2)	(149,0)
Investimenti in partecipazioni	(86,8)	(7,6)
Dividendi pagati	(46,5)	(15,8)
Dividendi da società collegate	5,9	8,1
Cessione di attività fisse e partecipazioni	29,1	53,7
Differenze di conversione	9,1	(14,1)
Altri movimenti	0,1	(2,7)
Variazione posizione finanziaria	18,1	123,9
Posizione Finanziaria Netta (fine periodo)	(1.124,9)	(1.143,1)

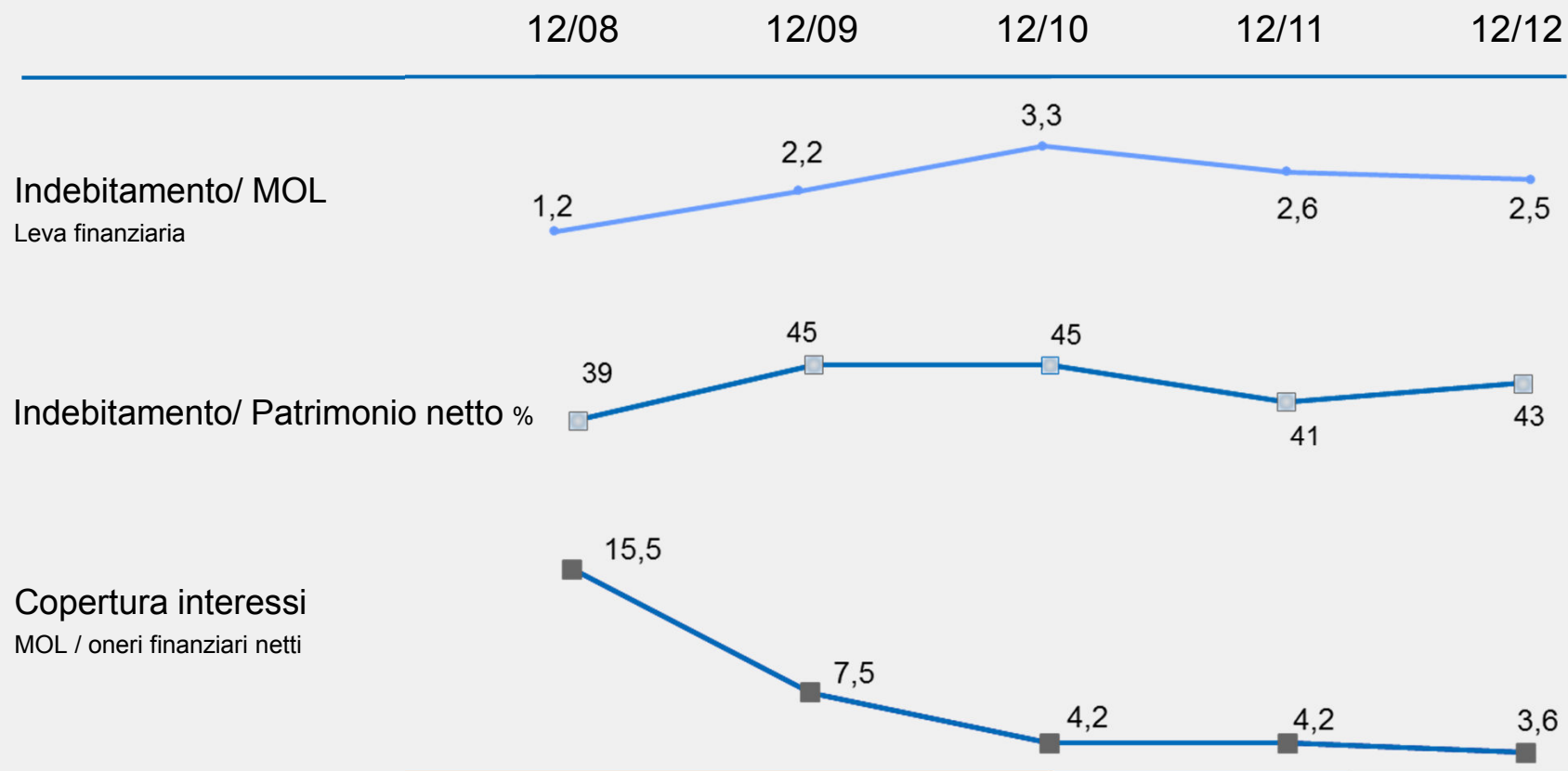
Investimenti industriali

Nel periodo 2007-2012 pari a €m 2.445, di cui €m 933 per progetti di espansione



Condizione finanziaria

- In miglioramento gli indici di leva finanziaria nonostante ulteriori acquisti di azioni Dyckerhoff



Conto Economico Buzzi Unicem SpA

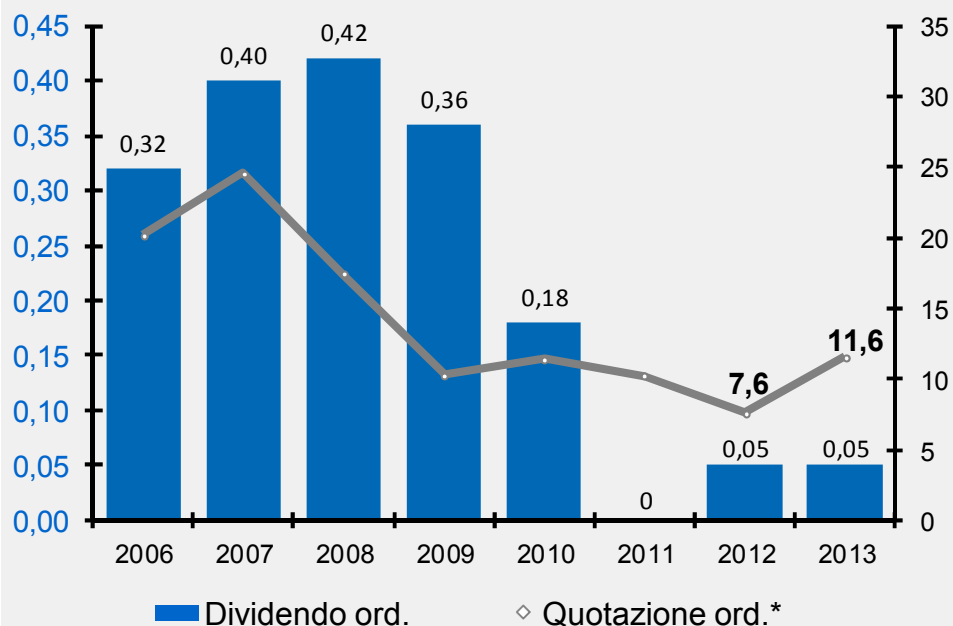
EURm	2012	2011	Δ	Δ
			abs	%
Ricavi netti	315,9	351,4	(35,5)	-10,1
Margine Operativo Lordo	17,5	20,9	(3,4)	-16,4
<i>in % dei ricavi</i>	5,5	6,0		
Risultato Operativo	(14,6)	(15,1)	0,5	+3,0
<i>in % dei ricavi</i>	(4,6)	(4,3)		
Plusvalenze realizzo partecipazioni	----	-0,2	0,2	+98,3
Proventi (oneri) finanziari netti	34,0	(7,1)	41,1	
di cui, dividendi	150,5	51,7	98,8	>100
Utile ante imposte	19,4	(22,4)	41,8	> 100
Imposte sul reddito	(8,9)	16,7	(25,6)	
Utile netto	10,5	(5,7)	16,2	> 100
Autofinanziamento ⁽¹⁾	42,6	30,3	12,3	
<i>in % dei ricavi</i>	13,5	8,6		
Patrimonio netto	1.798,5	1.799,9	(1,4)	-0,1

(1) Utile netto + ammortamenti e svalutazioni

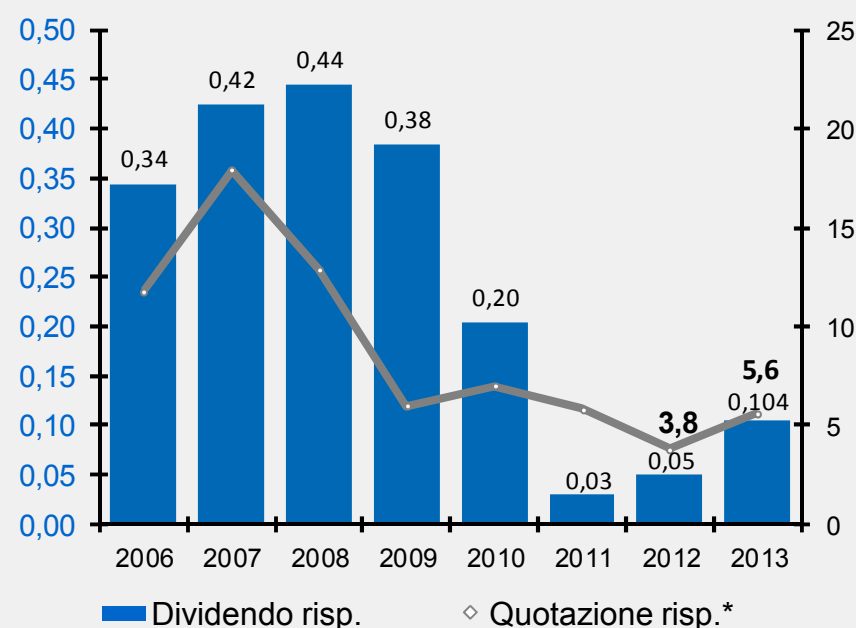
Quotazione azioni e dividendo

- Dividendo di €0,05 alle azioni ordinarie e €0,104 alle azioni di risparmio
- CAGR (2006-13) azioni ordinarie: -9,9%
- CAGR (2006-12) azioni risparmio: -14,4%

Azione Ordinaria





























Azione Risparmio



*Quotazioni dei titoli nei giorni precedenti l'assemblea degli azionisti

CAGR: tasso di crescita composto annualizzato

Andamento di mercato 2013

	Δ Volumi	Δ Prezzi
 Italia		
 Stati Uniti d'America		
 Germania		
 Lussemburgo		
 Repubblica Ceca		
 Polonia		
 Ucraina		
 Russia		
 Messico		

Nota: prezzi in valuta locale

Sostenibilità degli investimenti a lungo termine



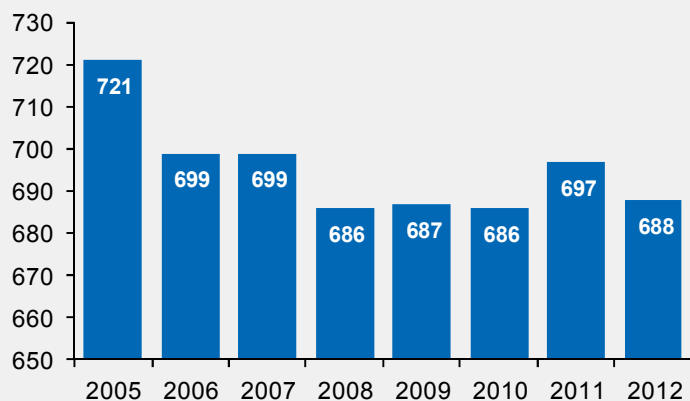
Il Bilancio di sostenibilità 2012, giunto al decimo anno di pubblicazione, mantiene il livello di rendicontazione A+ nell'applicazione del Global Reporting Initiative (GRI)

- Performance economiche: la creazione sostenibile di valore per i nostri stakeholders è l'obiettivo alla base delle attività quotidiane di Buzzi Unicem
- Performance ambientali: anche in periodi di crisi economica non viene meno l'impegno di Buzzi Unicem nella riduzione degli impatti ambientali
- Performance sociali: poniamo grande attenzione all'impatto sociale anche in periodi di crisi economica



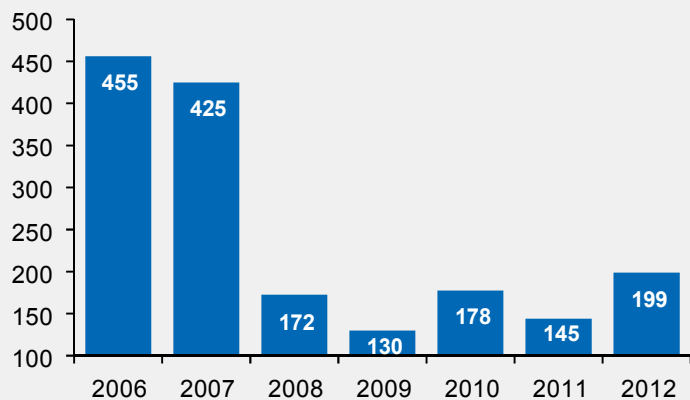
Sostenibilità: Report 2012 - indicatori principali (1)

Gas serra - Kg/t di cemento equivalente



Riduzione emissioni CO₂

Polveri – g/t di clinker

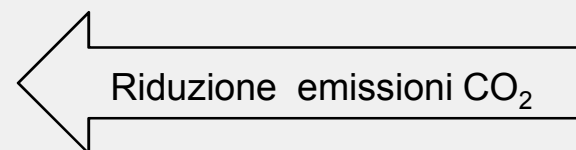
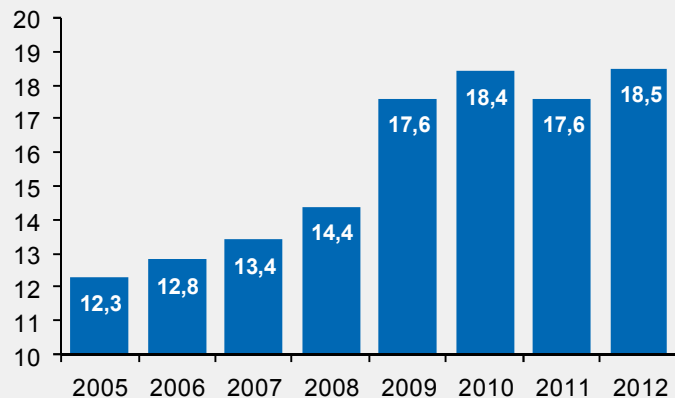


Emissioni atmosferiche

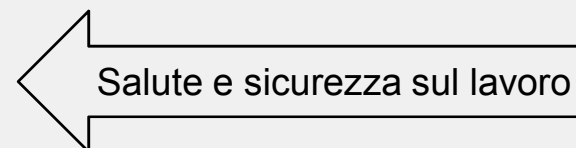
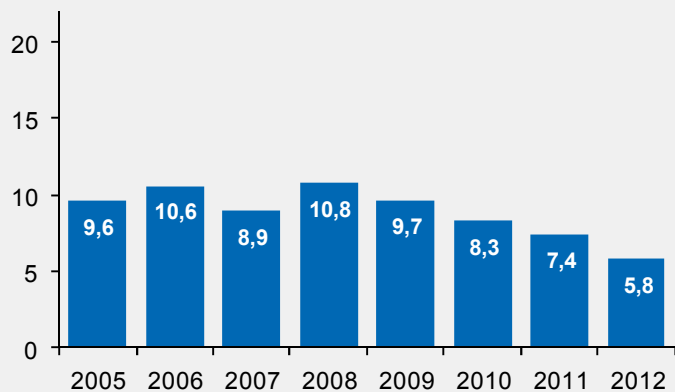


Sostenibilità: Report 2012 - indicatori principali (2)

Sostituzione calorica - in %

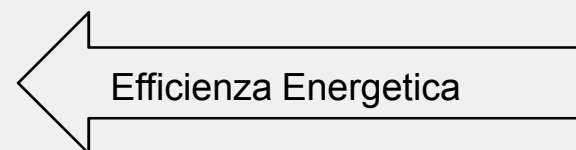
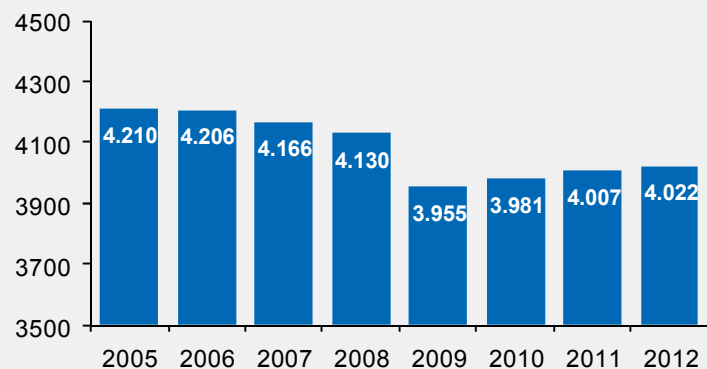


Indice di frequenza infortuni – N° x1M / ore lavorate



Sostenibilità: Report 2012 - indicatori principali (3)

Consumo specifico linea di cottura - Gj/t clinker



Produzione di rifiuti - g/t di cemento equivalente

