

Assemblea Ordinaria degli Azionisti
del 7 maggio 2021

Risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea
Ai sensi dell'art. 127-ter del D.Lgs. n. 58/98

Buzzi Unicem SpA
Sede: Casale Monferrato (AL) - via Luigi Buzzi n. 6
Capitale sociale euro 123.636.658,80 interamente versato
Codice fiscale e Registro delle Imprese di Alessandria: 00930290044

DOMANDE PERVENUTE DALL'AZIONISTA MARCO BAVA

TORINO 07.05.2021

ASSEMBLEA BUZZI UNICEM

Richiesta di :

- A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it**

Ai sensi dell'art. 2422 del codice civile, il libro soci è disponibile presso la sede della società a disposizione degli azionisti. Gli azionisti, previa esibizione di apposita certificazione rilasciata da un intermediario autorizzato, hanno facoltà di ottenerne un estratto a proprie spese.

- B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER SAPERE ai sensi dell'**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Certificazione Unicredito n:

- 1) VISTO CHE LO SCORSO ANNO AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe**

e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , *che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea.* Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :

- a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;***
- b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;***
- c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.***
- d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chidero' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale.***

Poiche' non avete fatto l'assemblea 2020, ONLINE su piattaforma internet chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda.

La Società ha valutato la possibilità di fare ricorso a mezzi di telecomunicazione finalizzati a consentire la partecipazione simultanea dei soci all'assemblea ma ha ritenuto che in considerazione di eventuali possibili rischi operativi (in particolare sotto i profili di tenuta del collegamento e di appropriata identificazione dei soci) si rendesse preferibile il ricorso all'altra modalità di tenuta delle assemblee prevista per le società quotate dall'art. 106 del Decreto Legge n. 18/2020 e, quindi, la partecipazione esclusiva del Rappresentante Designato. La proposta di votare un'azione di responsabilità in merito a tale questione è tardiva rispetto al termine indicato nell'avviso di convocazione per la presentazione di proposte individuali e, non

essendo attinente al bilancio, non è all'ordine del giorno. Comunque, la scelta sulle modalità di tenuta dell'assemblea è stata fatta nel rispetto delle indicazioni normative

2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

La società di revisione non fornisce consulenza fiscale a Buzzi Unicem

3) AVETE INTENZIONE DI SPERIMENTARE L'USO DELL'IDROGENO COME COMBUSTIBILE PER LA PRODUZIONE DEL CEMENTO?

La tecnologia dell'idrogeno come combustibile nei forni da cemento è una potenziale soluzione per contribuire alla riduzione della CO2 e come tale, nell'ambito di future strategie di decarbonizzazione, non si esclude di avviare nel prossimo futuro alcune sperimentazioni in tal senso

4) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

Buzzi Unicem non è al momento interessata a certificarsi ISO 37001 ma il tema dell'anti-corruzione risulta materiale come mostra la nostra matrice di materialità. La società, a questo proposito, si è dotata di procedure e documenti (es. Codice di Condotta, Whistleblowing policy, Guidelines for Customer Loyalty Measures and Gifts Management, Guidelines for anticorruption trainings) conosciuti ed applicati in tutte le aziende che rientrano nel perimetro di consolidamento del gruppo.

Per maggiori dettagli si rimanda al Bilancio di Sostenibilità, alla sezione "Sistema di Governo"

5) IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO ?

La domanda non è pertinente

6) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

Le sanzioni ed i relativi procedimenti legali di opposizione sono descritti nella nota 49 al bilancio consolidato a cui si può fare riferimento per ogni maggior dettaglio

7) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 48

8) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?

La valutazione di eventuali fornitori è effettuata dall'ufficio acquisti

9) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Attualmente non sono in programma iniziative di questo tipo a favore degli azionisti

10) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Il tasso medio sul capitale investito (ROCE – Return On Capital Employed) per l'anno 2020, come indicato nel Bilancio Consolidato, è stato del 9,2%, mentre il tasso medio sul debito è stato del 1,90%.

Il tasso di attualizzazione (WACC), invece, rappresenta il rendimento atteso dai finanziatori della società e dai soci per impiegare i propri capitali nell'azienda; esso è calcolato come media ponderata tra il costo del capitale di rischio ed il costo del debito, tenendo conto del rischio specifico di ogni Paese. Per il dettaglio si rimanda alla nota 19 al bilancio consolidato

11) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Nonostante non vi sia l'intenzione di certificarsi come benefit corporation, Buzzi Unicem riconosce l'importanza di costruire e mantenere rapporti di fiducia con i propri stakeholder e per questo motivo ha definito in specifiche procedure o linee guida, valide in tutte le aziende del gruppo, regole di comportamento e obiettivi su una serie di temi materiali come la Politica per la sicurezza, la Politica per il contrasto ai Cambiamenti Climatici, la Politica per lo Stakeholder Engagement, il Codice di Condotta, che sono trattati da molte benefit corporation. Per comprendere l'approccio della società a questi temi, si rimanda alla lettura del Bilancio di Sostenibilità dove sono presentate le nostre performance ambientali, sociali e di governance. Per quanto riguarda la certificazione ISO37001, si veda la risposta alla domanda n. 4.

12) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Si rimanda a quando indicato nella risposta alla domanda n. 1. Comunque, non è al momento in programma la modifica dello statuto in tal senso

13) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

I programmi di formazione professionale del personale progettati e realizzati dalla società non rientrano tra quelli che possono accedere ai finanziamenti dell'Unione Europea, in quanto già assistiti dalle agevolazioni previste dai sistemi Fondimpresa e Fondirigenti

14) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

In merito ad acquisizioni o cessioni, la società, come in passato, continuerà a valutare eventuali opportunità in base agli obiettivi di posizionamento strategico ed alla compatibilità economico/finanziaria

15) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

No

16) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?

Attualmente non sono in programma operazioni di questo tipo

17) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

Allo stato non è stata programmata tale modifica statutaria. La società si riserva comunque di valutare l'opportunità dell'inserimento in statuto di tale clausola

18) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

No

19) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

Buzzi Unicem aderisce a Confindustria tramite la propria Associazione di Categoria AITEC a sua volta facente parte della federazione Federbeton; la quota di competenza Buzzi Unicem dei versamenti a Confindustria, per tramite di Aitec e Federbeton è dell'ordine di circa 60.000 euro. Inoltre, nel rispetto delle norme statutarie di Confindustria, Buzzi Unicem è direttamente iscritta alle strutture territoriali di Confindustria stessa (Unioni Industriali, ecc.) dove sono presenti unità operative aziendali. L'ammontare annuo complessivo dei contributi diretti, nel 2020, è stato di circa 150.000 euro.

Al momento non c'è intenzione di disdire l'adesione a tali associazioni

20) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

Alla data di riferimento del bilancio i Prestiti Obbligazionari non convertibili sono rappresentati unicamente dal prestito obbligazionario "Buzzi Unicem €500.000.000 - 2,125% Notes due 2023" emesso nel mese di aprile 2016, per un importo nominale di euro 500 milioni e durata 7 anni. Tale prestito è valutato al costo ammortizzato, corrispondente ad un tasso di interesse effettivo del 2,312% ed è iscritto in bilancio per un importo pari a 497.917 migliaia di euro.

Per quanto riguarda i Debiti verso banche e gli altri finanziamenti la variazione dell'esercizio è dovuta essenzialmente ad un decremento per rimborsi in linea capitale di 26.414 migliaia di euro, mentre nel corso dell'esercizio 2020 non c'è stata alcuna accensione di nuovi finanziamenti. Nel mese di febbraio 2021 è stato effettuato il rimborso anticipato delle tranche a tasso variabile dei finanziamenti Schuldschein 2017 in capo a Buzzi Unicem SpA per 40.000 migliaia di euro ed alla controllata Dyckerhoff GmbH per 12.500 migliaia di euro.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla nota 36 al bilancio consolidato.

21) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

Nel 2020 sono stati incassati incentivi pubblici da parte di società estere per un importo di circa 93 mila euro.

Per quanto concerne l'Italia si rimanda alle specifiche note 49 per il bilancio civilistico e 52 per il bilancio consolidato. Inoltre, in Italia, sono stati ricevuti contributi per un totale di 71 mila euro, prevalentemente costituiti da crediti di imposta per sanificazione e dispositivi protezione individuale Covid.

22) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

L'Organismo di Vigilanza è individuato nella funzione di Internal Audit della società

**23) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CL ed EXPO 2015 o altre?
Per cosa e per quanto ?**

La società non ha sponsorizzato né il Meeting di Rimini di CL né Expo 2015.

Nel 2020 la società ha effettuato sponsorizzazioni per circa 82 migliaia di euro prevalentemente a società sportive.

24) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

La società non ha effettuato versamenti o vanta crediti di tale genere

25) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

No. Tutti i rifiuti sono gestiti e tracciati secondo le normative vigenti

26) QUAL'E' STATO L'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

Nel 2020 la società non ha effettuato investimenti nelle tipologie di titoli indicati

27) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

Il servizio titoli è svolto dalla società con proprio personale dipendente.

Relativamente alla gestione del libro soci la società si avvale di un programma informatico fornito da una società esterna, il cui costo annuo è pari a circa 7.000 euro

28) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Il permanere della domanda di cemento in Italia a livelli corrispondenti a meno della metà delle capacità produttive installate, con prospettive di recuperi molto limitati, rende inevitabile una riflessione su possibili diverse modalità di gestione degli impianti a ciclo continuo con diversi assetti e modalità di conduzione delle nostre linee produttive. In occasione di ampliamento del perimetro operativo per effetto di acquisizioni, si valutano possibili interventi organizzativi, volti al miglioramento dell'efficienza complessiva della struttura aziendale, come era accaduto nel corso del 2018 in seguito all'acquisizione di Cementeria di Monselice SpA e Cementizillo SpA, e nel 2019 per effetto di Arquata Cementi, Borgo Cementi e Testi Cementi. Il 5 febbraio 2021 è stata ufficialmente comunicata l'intenzione della cessazione delle attività dello Stabilimento Testi Cementi di Greve in Chianti e del centro di macinazione Arquata Cementi di Arquata Scrivia. Le operazioni saranno concluse nel rispetto delle normative emergenziali attualmente in essere e ricorrendo agli ammortizzatori sociali previsti, in accordo con le organizzazioni sindacali.

L'industria di produzione del cemento non si presta a forme di delocalizzazione

29) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

Non esiste alcun impegno in tal senso

30) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

NO

31) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori

32) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

La valutazione del valore equo degli investimenti immobiliari 2020 della società è stata effettuata prevalentemente dall'ufficio immobiliare interno; qualora ritenuto opportuno la valutazione è stata affidata a periti esterni per singole situazioni specifiche senza incarichi continuativi.

33) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

La polizza D&O ha per oggetto la copertura e la manleva degli amministratori, sindaci, oltre che di dirigenti, dai rischi e dagli oneri derivanti da azioni di responsabilità civile conseguenti al colposo inadempimento degli obblighi inerenti le proprie funzioni che abbiano cagionato un danno patrimoniale alla società o a terzi.

La copertura è stata approvata dal consiglio ad inizio 2009 e sottoposta all'assemblea degli azionisti di aprile 2009.

I premi assicurativi corrisposti dalla società, pari a circa 38.500 euro, non costituiscono fringe benefit.

Le compagnie assicuratrici sono AIG Europe S.A. e XL Insurance CO.SE.

Il broker della società è Marsh.

La scadenza della polizza è annuale

34) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

No

35) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Il broker utilizzato dalla società è Marsh. Le principali compagnie assicurative attualmente utilizzate dalla società sono Zurich Insurance Plc, Generali Italia SpA e HDI Global SE.

I costi complessivi assicurativi sono riportati nella nota 10 al bilancio consolidato e nella nota 8 al bilancio civilistico. Non sono previsti dai principi contabili di riferimento ulteriori suddivisioni dei costi.

La policy assicurativa è definita centralmente; ogni area geografica ha un proprio ufficio assicurazioni per la gestione dei sinistri.

36) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

Il surplus di liquidità viene investito in time deposit, ovvero investimenti a breve termine con controparti bancarie con adeguato rating ed il rendimento è allineato alle quotazioni di mercato per operazioni simili.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di Gruppo a fine 2020 è pari a circa il 0,50% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute.

Non esistono vincoli materiali operativi o giuridici sulla liquidità.

37) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Sono in corso di definizione eventuali iniziative di investimento, sinergiche con il sistema produttivo, in particolare in alcuni Paesi del gruppo, per coprire quote minoritarie dei fabbisogni energetici, contribuendo in via crescente a produzioni e consumi di "energia verde"

38) Vi é stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

No

39) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

La società non ha dipendenti di età inferiore ai 18 anni

40) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

La società non prevede di ricorrere alla certificazione SA8000. Nonostante ciò, alcuni dei temi trattati dallo standard, sono presi in considerazione nella nostra matrice di materialità come salute e sicurezza, condizioni di lavoro, pari opportunità di genere, etica del business, selezione dei fornitori. A questo proposito, la società ha emesso una serie di documenti e procedure, validi a livello di gruppo, quali il Codice di Condotta, la Politica Sicurezza, la procedura Work-Related Injuries Reporting e la procedura Safety Alert Communications.

In particolare, il Codice di Condotta definisce i principi generali di comportamento, inclusi il rispetto dei diritti umani e la centralità della persona, che Buzzi Unicem ha scelto di adottare come impegno nei confronti dei propri stakeholder. Oltre al personale interno, sono destinatari dei principi contenuti nel Codice anche i principali fornitori e tutti coloro che agiscono in nome e/o per conto di Buzzi Unicem.

Per maggiori informazioni di dettaglio, si rimanda al Bilancio di Sostenibilità e al Codice di Condotta

41) Finanziamo l'industria degli armamenti ?

No

42) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

Il dato della posizione finanziaria netta ad una data successiva al 31 dicembre 2020 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2021, previsto per il prossimo 7 maggio 2021.

Il costo medio ponderato della provvista a fine 2020 era di circa il 1,90%. Tale tasso risente delle valute di denominazione del debito oltre che delle forme tecniche utilizzate e del momento in cui il debito è stato contratto.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di Gruppo a fine 2020 è pari a circa il 0,50% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute.

43) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

La società non ha ricevuto multe da Consob o Borsa

44) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

La società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute. In relazione ai contenziosi fiscali in essere si fa riferimento a quanto indicato nelle note 45 e 49 rispettivamente al bilancio civilistico e consolidato.

45) vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

Successivamente al 31 dicembre 2020 non sono intervenute variazioni significative nelle partecipazioni ad eccezione, a livello di gruppo, dell'acquisto da parte della Companhia Nacional de Cimento (CNC), controllata al 100% da BCPAR, holding brasiliana in cui Buzzi Unicem detiene il 50% del capitale, di tutte le società del gruppo CRH operanti in Brasile (CRH

Brasil e sue controllate) di cui al comunicato stampa diramato in data 16 aprile 2021, al quale si rimanda per maggiori dettagli

46) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Il gruppo non detiene azioni di società quotate classificate tra le attività finanziarie IFRS 9. L'unica partecipazione quotata è quella strategica di collegamento in Corporación Moctezuma SAB de CV.

47) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*

Il dato del fatturato ad una data successiva al 31 dicembre 2020 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2021, previsto per il prossimo 7 maggio 2021

48) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

Nel mese di marzo 2020 Buzzi Unicem SpA ha dato avvio al programma di acquisto di azioni proprie ordinarie e/o risparmio, nell'ambito delle autorizzazioni deliberate dalle Assemblee degli Azionisti del 9 maggio 2019 e dell'8 maggio 2020.

Nel periodo marzo-maggio 2020 Buzzi Unicem SpA ha acquistato n. 401.158 azioni proprie ordinarie e n. 109.740 azioni proprie di risparmio.

Alla data del 31 dicembre 2020 la società deteneva n. 401.158 azioni proprie ordinarie e n. 139.030 azioni proprie di risparmio.

Nell'ambito dell'operazione di conversione obbligatoria delle azioni di risparmio in azioni ordinarie della società deliberata dalle Assemblee degli Azionisti il 19 novembre 2020, in data 18 gennaio 2021:

- Buzzi Unicem SpA ha acquisito le n. 12 azioni di risparmio per le quali il diritto di recesso è stato validamente esercitato dagli azionisti di risparmio che non hanno concorso all'approvazione della delibera, portando così il possesso in azioni proprie di risparmio a n. 139.042;
- ha avuto esecuzione la conversione di tutte le azioni di risparmio in azioni ordinarie e pertanto le azioni proprie di risparmio sono state convertite in n. 93.158 nuove azioni proprie ordinarie.

Alla data odierna Buzzi Unicem SpA detiene n. 494.316 azioni proprie ordinarie.

49) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Nel mese di marzo 2020 Buzzi Unicem SpA ha dato avvio al programma di acquisto di azioni proprie ordinarie e/o risparmio, nell'ambito delle autorizzazioni deliberate dalle Assemblee degli Azionisti del 9 maggio 2019 e dell'8 maggio 2020.

Nel periodo marzo-maggio 2020 Buzzi Unicem SpA ha acquistato n. 401.158 azioni proprie ordinarie e n. 109.740 azioni proprie di risparmio.

Si rinvia ai comunicati stampa diramati settimanalmente per i dettagli giornalieri delle operazioni di acquisto di azioni proprie.

Gli acquisti sono stati effettuati in conformità alla normativa regolamentare vigente e quindi ad un prezzo non superiore al più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata sul Mercato Telematico Azionario.

Le n. 12 azioni di risparmio acquisite a seguito dell'esercizio del diritto di recesso nell'ambito dell'operazione di conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie sono state acquistate al prezzo di liquidazione di euro 10,778 determinato sulla base della media aritmetica dei prezzi di chiusura nei sei mesi precedenti la data di pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea degli azionisti di risparmio che ha deliberato sulla suddetta operazione.

50) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Tali informazioni non sono disponibili prima dell'assemblea. Le stesse saranno disponibili in allegato al verbale dell'assemblea che sarà messo a disposizione del pubblico nei modi e termini previsti dalla normativa vigente

51) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Si rimanda a quanto precisato in relazione alla precedente domanda

52) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda*

con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Non è prevista la partecipazione di giornalisti all'assemblea

53) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

Anche per il 2020 gli investimenti pubblicitari hanno riguardato esclusivamente la stampa specializzata di settore con una pianificazione per importi nell'ordine di 10.000 euro annui.

Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze

54) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

Attualmente gli azionisti iscritti a libro soci sono n. 14.228, di cui n. 812 residenti all'estero, così suddivisi in base a fasce di possesso:

da 1 a 1.000 azioni ordinarie, n. 12.139 azionisti,

da 1.001 a 10.000 azioni ordinarie, n. 1.540 azionisti,

da 10.001 a 100.000 azioni ordinarie, n. 412 azionisti,

oltre 100.001 azioni ordinarie, n. 137 azionisti.

55) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Nell'ambito del Gruppo non vi sono rapporti di consulenza con membri del Collegio Sindacale.

I rapporti intrattenuti con la Società di Revisione e le entità appartenenti alla sua rete sono riportati, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971/99, nelle tabelle allegate al bilancio civilistico ed al bilancio consolidato

56) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Non ce ne sono

57) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

No per la prima domanda. Per quanto riguarda la seconda domanda, eventuali retrocessioni di fine anno possono essere solo imputabili ad alcuni contratti con fornitori che prevedono, al raggiungimento di un target di fatturato, il riconoscimento a favore della società di un bonus. L'incidenza delle retrocessioni è trascurabile.

58) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?

No

59) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

No

60) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

No

61) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

Non risultano interessenze in società' fornitrici da parte di amministratori o dirigenti con responsabilità strategiche

62) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

Non c'è stato alcun guadagno personale degli amministratori in operazioni straordinarie

63) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

Nel 2020 la società e le sue controllate hanno effettuato liberalità per circa 3,7 milioni di euro, principalmente a favore di enti con finalità a carattere sociale, educativo, culturale, sportivo.

64) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?

Non ce ne sono

65) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?

I riferimenti al contenzioso, anche di gruppo ed anche in materia di antitrust, sono contenuti nella nota 45 al bilancio civilistico e nella nota 49 al bilancio consolidato

66) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

No

67) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

I dati relativi alle emissioni obbligazionarie in essere del Gruppo sono riportati nella nota 36 al bilancio consolidato, alla quale si rinvia.

L'Eurobond emesso a fine aprile 2016 è stato emesso con Banca IMI, BNP Paribas e Citigroup che hanno agito quali Joint Lead Manager e Joint Bookrunner

68) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato

69) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .**
- **RISANAMENTO AMBIENTALE**
- **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?**

Il gruppo nell'esercizio 2020 ha acquisito il 12,61% residuo in Ghiaie Beton Srl con un costo di 0,3 milioni di euro ed ha sottoscritto l'aumento di capitale di Energy for Growth per 4 milioni. Nel 2020 è stata venduta partecipazione del 50% in Ecotrade SpA per 1,7 milioni di euro mentre la partecipata Borgo Cementi Srl è stata messa in liquidazione e successivamente cancellata dal Registro delle imprese. Sono anche state vendute le partecipazioni nelle collegate Calcestruzzi DOC Srl (50%) e Cobéton SA (33,3%). Per maggiori dettagli si rimanda alle note 5 e 15 al bilancio consolidato.

Nel 2020 in Italia sono stati spesi circa 1,1 milioni di euro di recupero ambientale nelle cave.

Nel 2020, gli investimenti per Ecologia, Ambiente e Sicurezza effettuati da Buzzi Unicem in Italia sono stati pari a circa 2,9 milioni di euro, con un'incidenza di circa il 14,4% sugli investimenti totali effettuati nel Paese (19% considerando solo Replacement)

70) vorrei conoscere

a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

- b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**
- c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**
- d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**
- e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media**

I benefici non monetari per i dipendenti sono principalmente costituiti da autovetture assegnate anche per uso personale, oltre che da ticket restaurant; essi vengono contabilizzati ed assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali secondo le disposizioni legislative vigenti.

I piani di incentivazione individuale sono di due specie: 1) riservato alla forza vendita e determinati in base ad obiettivi legati alla puntualità degli incassi ed alla promozione di alcune tipologie di prodotti innovativi; 2) il programma riservato al personale con funzioni direttive imperniato su obiettivi di tipo aziendale (risultati economici), collettivo (miglioramento andamento infortunistico), individuale (target specifici); il risultato complessivo si ottiene con la misurazione dei risultati realizzati rispetto agli obiettivi prefissati.

Anche gli amministratori delegati della società, in quanto dipendenti della stessa, sono destinatari dei piani di incentivazione destinato al personale con incarichi direttivi, così come indicato nella relazione sulla remunerazione; i compensi scaturenti da questi piani sono assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali ai sensi di legge.

Il costo complessivo strutturale del lavoro per Buzzi Unicem è diminuito nel 2020 dell'1,04% rispetto all'esercizio precedente anche a causa del ricorso alla CIGO COVID-19 ed alla diminuzione dell'organico.

Nel settore Calcestruzzo il costo strutturale del lavoro è aumentato del 2,75% per via del lieve incremento dell'organico dovuto ad acquisizioni di impianti.

In Italia il rapporto del costo retributivo medio dirigenti/non dirigenti è pari a 3,60.

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2020 ripartito per categoria è riportato a pagina 75 del Bilancio di Sostenibilità. Tra i Paesi in cui sono presenti attività del Gruppo Buzzi Unicem, solo in Italia la categoria dei dirigenti è oggetto di disciplina giuridica autonoma e contratto collettivo nazionale di lavoro specifico; a fine esercizio 2020 i dirigenti in Italia erano 50

A pagina 70 del Bilancio di Sostenibilità vi sono i dettagli dell'andamento infortunistico, con indici di gravità e di frequenza.

La società non ha in corso azioni legali da parte di dipendenti per fattispecie riconducibili a "mobbing", istigazione al suicidio, risarcimento danni alla persona per infortuni sul lavoro.

Nel corso del 2020 è proseguita la procedura di licenziamenti collettivi presso lo stabilimento di Robilante, riferita ad ulteriori 5 persone; la procedura si è conclusa con accordo sindacale con il quale è stato definito, come unico criterio utile per procedere al licenziamento, l'esplicita "non opposizione" da parte dei lavoratori interessati

71) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

Nel 2020 è stata commissionata all'artista Alessandro Piangiamore la realizzazione di opere in calcestruzzo prodotto con cemento Buzzi Unicem per un totale di circa 37.000 euro, esposte nella sede della società.

72) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Le diminuzioni più consistenti si sono avute nel costo dell'energia elettrica e dei combustibili a seguito diminuzione prezzo del petrolio per effetto pandemia.

73) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

Non ce ne sono

74) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

In Italia il consumo industriale di gas è poco significativo: il gas incide per circa lo 0,6% in termini di MCal consumate nel 2020 e si acquista a prezzi di mercato da operatori nazionali. Il gas è utilizzato prevalentemente per le operazioni di accensione delle linee di cottura.

L'unico consumo consistente a livello industriale si riferisce alle attività in Russia

75) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Non vi sono state consulenze verso tali società.

Si ricorda che l'Avv. Trevisan era rappresentante comune degli azionisti di risparmio, incarico cessato a seguito della conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie

76) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Nel 2020 la quota italiana delle spese in ricerca e sviluppo rappresenta circa il 29% del totale del gruppo.

77) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

I costi per l'assemblea ammontano a circa 20.000 euro e si riferiscono principalmente ai corrispettivi per gli intermediari per l'emissione delle comunicazioni per gli azionisti che intendono partecipare all'assemblea, alla pubblicazione dell'estratto dell'avviso di convocazione sul quotidiano ed ai costi per il Rappresentante Designato e per la verbalizzazione dell'assemblea

78) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

Il dato non è pubblicato in quanto non previsto dai principi contabili di riferimento e non ritenuto significativo ai fini della reportistica aziendale

79) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Il processo di produzione del cemento per sua natura produce un quantitativo molto limitato di rifiuti pericolosi, come identificati dalla vigente normativa, sostanzialmente originati dalle operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e dalle attività di laboratorio per analisi delle materie prime, combustibili e cementi.

Tutti i rifiuti sono tracciati analiticamente, monitorati e gestiti secondo la normativa vigente.

80) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Al Presidente in carica fino all'8 maggio 2020 e ad uno degli Amministratori Delegati nel 2020 erano assegnate le seguenti autovetture: Audi Q5 3.0 TDI Quattro (con un imponibile quale fringe benefits fino alla cessazione della carica pari ad euro 1.723,20) e Ford S-MAX (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 2.810,40)

81) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Il Gruppo non possiede elicotteri o aerei aziendali

82) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Al 31 dicembre 2020 i crediti in sofferenza della società erano pari a circa 2,4 milioni di euro.

83) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Non ce ne sono stati

84) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Nel corso del 2020 la società non ha fatto ricorso ad anticipazioni su crediti commerciali da enti finanziari.

85) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è :

“Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

In ragione dell'emergenza sanitaria, come indicato nella risposta alla domanda 1), la società si è avvalsa della nomina del Rappresentante Designato al quale conferire le deleghe per la partecipazione all'assemblea, individuandolo in Computershare S.p.A.. Il corrispettivo previsto per il servizio è di 10.000 euro

86) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

La società non detiene investimenti in titoli pubblici

87) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

I debiti verso istituti previdenziali al 31 dicembre 2020 ammontano a circa 4,8 milioni di euro di cui circa 2,7 milioni verso Inps (classificati tra gli Altri debiti correnti).

I debiti tributari al 31 dicembre 2020 ammontano a circa 7,3 milioni di euro (classificati tra gli Altri debiti correnti) di cui circa 2,0 milioni per ritenute.

88) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Come indicato nelle note al bilancio, la società aderisce al consolidato fiscale nazionale con Fimedi S.p.A. (azionista di controllo della società) nel ruolo di consolidante.

La procedura di consolidamento fiscale permette alla consolidante di determinare un unico reddito imponibile dato dalla somma dei redditi imponibili e delle perdite delle singole società che vi partecipano.

Buzzi Unicem SpA ha concorso alla determinazione del reddito consolidato fiscale nazionale con un imponibile negativo, pertanto nessuna imposta IRES è dovuta all'erario.

89) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

Marco BAVA